CITTÀ DI LODI

DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE
NUMERO 105 DEL 18/12/2025

OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 DEL, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I. - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31/12/2024 E VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D.LGS. N. 201/2022

L'anno 2025 addì 18 del mese di dicembre alle ore 19:30 nella Residenza Comunale, previa convocazione nei modi e termini stabiliti dalle vigenti disposizioni in materia, si è riunito in prima convocazione il Consiglio Comunale, sotto la presidenza del Presidente del Consiglio UGGE' ANTONIO, con la partecipazione del Segretario Generale CARLINO DIEGO.

Fatto l'appello nominale alle ore 19:40 risulta:

FUREGATO ANDREA	Presente
MEROLA MICHELE	Presente
SIGNORONI ERNESTINA	Presente
NARDONE ANTONELLO	Presente
TONARELLI LUCIANA	Presente
MARICONTI IVANO	Presente
RANCATI PIERANTONIO	Assente
PELLECCHIA DOMENICO MARIA	Presente
LEVANTINO ANDREA	Presente
RUSCITTI NICOLA	Presente
ONOFRI BARBARA	Assente
UGGE' ANTONIO	Presente
GALLETTI CRISTIANO	Presente
MARTINO ALESSANDRO	Presente
QUIRICO LUCIANA	Presente
COLIZZI FEDERICA	Presente
SANTANTONIO GIANFRANCA	Presente
CESANI SILVANA	Presente

copia informatica per consultazione

BERNASCONI SIMONA	Presente
BONFANTI MAURIZIO	Presente
PREMOLI TOMMASO	Presente
CASANOVA SARA	Assente
FERRI ELEONORA	Presente
AUGUSSORI LUIGI	Assente
SICHEL ROBERTO MARIA	Assente
BAGGI GIULIA	Presente
CALDERINI MAURIZIO	Assente
MAGLIO PATRIZIA	Presente
INVERNIZZI GIANMARIO	Presente
MAIOCCHI ELENA ALDA	Presente
SOBACCHI MARIAGRAZIA	Presente
MAGGI LORENZO	Assente
MOLINARI GIUSEPPINA	Presente

presenti n. 26

assenti n. 7

Risultano essere presenti alla seduta gli assessori: Tagliaferri Laura, Minojetti Manuela (dalle 20.24), Piacentini Simone, Milanesi Francesco (dalle 20.25), Pozzoli Simonetta (dalle 21.51), Mascheroni Marco (dalle 21.52).

Constatato che il numero dei presenti è legale, per la validità dell'adunanza in prima convocazione, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto, il Presidente dichiara aperta la seduta.

Vengono assunti all'ufficio di scrutatori assistenti alle votazioni i consiglieri: Signoroni Ernestina, Sobacchi Mariagrazia, Molinari Giuseppina.

copia informatica per consultazione

IL CONSIGLIO COMUNALE

Considerato quanto disposto dal D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), così come da ultimo modificato con il D.lgs. 16 giugno 2017 n. 100 e in particolare i seguenti articoli:

- Art. 4, commi 1, 2 e 3 ove dispongono:

"1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.";

2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sottoindicate:

- *produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
- *progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
- *realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*
- *autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*
- *servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.*

3. Al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato."

- Art. 5, commi 1 e 2, ove dispongono:

"1. A eccezione dei casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

2. L'atto deliberativo di cui al comma 1 dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario

copia informatica per consultazione

previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese. Gli enti locali sottopongono lo schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica, secondo modalità da essi stessi disciplinate.

- Art.20, commi 1,2,3 e 4 ove dispongono:

1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:
a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

- Art. 24, comma 1, ove dispone:

"*1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15".*

copia informatica per consultazione

Preso atto delle linee guida elaborate dal Dipartimento del Tesoro – Corte dei Conti sulla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 ex D. Lgs 175/2016 e il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ex art. 17 ex D. Lgs 175/2016;

Vista la deliberazione Consiliare n. 34 del 17.10.2017 avente ad oggetto "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 del D. Lgs. 175/2016" ed i relativi allegati, cui si rinvia per il dettaglio, del quale il presente atto ricognitivo costituisce aggiornamento ai sensi dell'art. 24, comma 2 del T.U.S.P.;

Richiamate le deliberazioni del Consiglio n. 139 del 20.12.2018, n. 109 del 19.12.2019, 124 del 23.12.2020, 137 del 21.12.2021, 126 del 22.12.2022, n. 131 del 27.12.2023, n. 119 del 30.12.2024 con le quali si prendeva atto della revisione straordinaria delle società partecipate e si approvava, ai sensi di quanto disposto dall'art. 20 del D.lgs. del 18 agosto 2016, n. 175, il Piano di razionalizzazione delle società partecipate al 31/12 di ogni anno, provvedimenti il cui presente atto ricognitivo costituisce aggiornamento ai sensi dell'at.24, c.2, T.U.S.P.;

Considerato altresì che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

Valutate pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

Tenuto conto del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

Visto l'esito della ricognizione effettuata come risultante nell'**allegato A** alla presente deliberazione, dettagliato per ciascuna partecipazione detenuta, allegato che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

Considerato che ai sensi del citato art. 24, T.U.S.P., occorre individuare le partecipazioni da alienare, con alienazione che deve avvenire entro un anno dalla conclusione della ricognizione e quindi dall'approvazione della presente delibera;

Ritenuto che le partecipazioni da alienare devono essere individuate perseguendo, al contempo, la migliore efficienza, la più elevata razionalità, la massima riduzione della spesa pubblica e la più adeguata cura degli interessi della comunità e del territorio amministrati;

Rilevato che in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro il predetto termine annuale, considerato quanto stabilito dall'art. 21 del Decreto correttivo, il Comune non potrà esercitare i diritti sociali nei confronti della società e - fatti salvi in ogni caso il potere di alienare la partecipazione e gli atti esercizio dei diritti sociali dallo stesso compiuti - la stessa sarà liquidata in denaro base ai criteri stabiliti dall'art. 2437-ter, c. 2, cod. civ., e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater, cod. civ.;

Rilevato che alla data del 31.12.2024 il Comune di Lodi partecipa alle seguenti società:

Partecipazione diretta:

a) Astem S.p.A.
b) A.F.C. S.r.l.
c) Lodinnova S.r.l.- in liquidazione

copia informatica per consultazione

d) Giona S.r.l
e) Sal S.r.l
f) Eal srl – in liquidazione
g) Banca popolare etica
h) Fondazione P.T.P. – in liquidazione

Partecipazione indiretta:

a) A.F.C. S.r.l. (per tramite Astem S.p.A)
b) Sporting Lodi s.s.d. a r.l. (per tramite Astem S.p.A.)
c) A2A S.p.a. (per tramite Astem S.p.A.)
d) Ecoadda srl (per tramite Eal srl) – in liquidazione
e) PTP science park scarl (per tramite Fondazione P.T.P. e per tramite Parco tecnologico padano srl) – in liquidazione
f) Parco tecnologico padano srl (per tramite Fondazione PTP) – in liquidazione

Specificato che, per quanto riguarda la partecipazione indiretta nella società Sporting s.s.d a r.l. (per il tramite di Astem S.p.a.) proseguono i lavori del tavolo tecnico per la revisione quinquennale del TIR ed è in via di definizione la revisione della fidejussione bancaria rilasciata da Banco BPM; si conferma quindi il mantenimento senza interventi della suddetta partecipazione come da scheda di revisione periodica contenuta nell'**allegato A**;

Tenuto conto degli atti istruttori compiuti dai servizi ed uffici comunali competenti, in ordine alle partecipazioni detenute;

Verificato che in base a quanto fin qui esposto NON sussistono i presupposti per procedere all'alienazione delle sopraindicate partecipazioni, per le motivazioni analiticamente espresse nella proposta di "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette – anno 2024" ex art. 20 c. 1 D.lgs. 175/2016 (**allegato "A"**, parte integrante e sostanziale);

Preso atto della "Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2023" ex art. 20 c. 4 D.lgs. 175/2016 (**allegato "B"**, parte integrante e sostanziale);

Tenuto conto che ai sensi dell'art. 30 del D.lgs. 201/2022 ("Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica") - pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 304 del 30.12.22 – i Comuni sono tenuti ad effettuare una ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori;

Dato atto che:

- l'art. 2, c. 1, lett. d), del D.lgs. n. 201/2022 identifica i "servizi pubblici locali di rilevanza economica" con i servizi di interesse economico generale di livello locale, secondo la formulazione europea e li definisce «i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale»;
- tra i vari adempimenti previsti dal Decreto in esame, vi è quello relativo all'articolo 30, recante "Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali", il quale prevede che:
    - I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in

copia informatica per consultazione

relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti;

- la ricognizione deve essere contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica). Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione costituisce appendice della ricognizione di cui al citato articolo 20;
- in sede di prima applicazione, tale ricognizione è effettuata entro il 31 dicembre 2023 e prevede la compilazione, a cura di ciascun Settore, di una scheda con l'indicazione dell'oggetto e della tipologia del servizio pubblico locale affidato, del valore dell'affidamento, degli estremi della delibera di affidamento, della forma di gestione (appalto, concessione, società mista oppure società in house), del contratto di servizio, nonché delle risorse economiche impiegate quali: proventi provenienti dall'utenza (tariffe, canoni, proventi che l'affidatario ha introitato direttamente dall'utenza per lo svolgimento del servizio), eventuali attività accessorie consentite al soggetto affidatario per la copertura dei costi, o altri proventi che l'affidatario ha ottenuto per l'erogazione del servizio - come contributi regionali o statali – sponsorizzazioni, ecc.;
- il dato letterale della norma che fa riferimento ai "servizi affidati" va interpretato nel senso che la ricognizione deve riguardare solo i servizi affidati dai Comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti con esclusione, quindi, dei servizi a rete, a rilevanza economica, affidati da altri enti competenti che, insistendo sul medesimo territorio, abbiano autonomamente affidato un servizio in forma aggregata che includa il Comune stesso (ad esempio, Autorità d'ambito o bacino per i servizi a rete a rilevanza economica inclusi nel TUSPL quali TPL, Servizio idrico integrato e igiene ambientale);
- lo scopo di tale ricognizione è comprendere se la gestione del servizio sia ispirata ai principi di efficienza, efficacia ed economicità, anche nei confronti dell'utenza, al fine di individuare elementi di miglioramento del servizio, in un'ottica di modifica e di innovazione nelle modalità di erogazione e/o di gestione, anche in prospettiva futura;

Tenuto conto che i risultati di tale ricognizione devono essere inseriti in una apposita Relazione, da aggiornarsi ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'art. 20 del Tusp, con la precisazione che, in caso di servizi affidati a società in house, tale Relazione costituirà appendice al suddetto "Piano di Razionalizzazione" (art. 30 c. 2);

Considerato che le società in *house providing*, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'art. 16, D.lgs. n. 175/2016, che rispettano i vincoli in tema di partecipazione di capitali privati (c.1) e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno 1'80% del loro fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci (c.3), possono rivolgere la produzione ulteriore (rispetto a detto limite) anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'art.4, c.1, D.lgs. n. 175/2016, a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala od altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società;

copia informatica per consultazione

Tenuto conto che ai fini di dare attuazione al dettato normativo, l'ufficio Rapporti con Società ed Aziende partecipate (Direzione 1), ha richiesto alle Direzioni coinvolte di effettuare una ricognizione dei servizi erogati alla collettività, indicando quelli che risultano avere le caratteristiche di Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica, dei servizi a rilevanza economica affidati a società in house, e di predisporre le relazioni relative all'andamento della gestione, al 31/12/2024, di ciascun servizio affidato nell'ambito delle rispettive competenze;

Dato atto che, ai sensi del comma 2 del predetto articolo 30, devono essere approvate, quali appendice, le relazioni pervenute dagli uffici in ordine ai seguenti "Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica":

a) farmacie comunali (affidamento in house);
b) igiene urbana;
c) gestione di impianto sportivo polivalente, in particolare piscine, palestra, fisioterapia, centro estetico e bar;
d) servizio nidi;
e) trasporto scolastico e sociale;
f) gestione parcheggio pubblico via Polenghi e piazza Matteotti – gestione aree sosta a pagamento su territorio comunale;
g) servizio ristorazione collettiva;
h) gestione impianto sportivo Centro Tennis Faustina;
i) spazio Gioco;
j) servizio pre-post scuola.

Preso atto della "Relazione di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica", in attuazione dell'art. 30 del d.lgs. 201/2022, predisposta dalle Direzioni competenti, allegata alla presente per formarne parte integrante e sostanziale _ **Allegato C**;

Preso atto:

- delle Linee guida per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, emanate congiuntamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti;
- degli "*Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche*" con cui il Ministero dell'Economia e Finanze e la Corte dei Conti hanno approvato uno schema di piano di revisione ordinaria contenente le informazioni minime necessarie che gli enti locali devono inserire nel piano di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016;
- delle "*Schede di rilevazione delle partecipazioni delle Amministrazioni pubbliche e dei loro rappresentanti presso organi di governo di società ed enti (art. 17 D.L. 90/2014) e della revisione periodica e dello stato di attuazione della razionalizzazione (art. 20 commi 1 e 4 D.lgs. 175/2016)*" pubblicato dal Dipartimento del Tesoro sul proprio sito internet;

Dato atto che la presente proposta deliberativa è stata esaminata dalla Commissione Consiliare Permanente "Affari Generali" nella seduta dell'11.12.2025 come da estratto del verbale **Allegato E**;

Viste le deliberazioni:

- di Consiglio Comunale n. 19 del 26.02.2025 con la quale è stata approvata la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027;
- di Consiglio Comunale n. 20 del 26.02.2025 con la quale è stato approvato il bilancio di previsione 2025-2027;
- di Consiglio Comunale n. 78 del 30.09.2025, avente ad oggetto "APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2024 DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI LODI"

copia informatica per consultazione

Visti inoltre:

- D.lgs. 175/2016;
- D.lgs. n. 201/2022;
- il D.lgs. n. 267/2000, come modificato e integrato dal D.lgs. n. 118/2011;
- il D.lgs. n. 118/2011;
- lo Statuto Comunale;
- il vigente Regolamento comunale di contabilità;

Acquisiti:

- sulla proposta di deliberazione i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile, ai sensi dell'art. 49 del D.lgs., 267/2000, espressi dal Dirigente della Direzione Organizzativa 1;
- il parere reso dall'Organo di Revisione in **Allegato D**, quale parte integrante dell'atto in esame;

Rilevata la propria competenza a deliberare in base a quanto previsto dal combinato disposto dell'art. 42, comma 2, lett. e), del D.lgs. 267/2000, dell'art. 7, comma 1, lett. c), e dell'art. 10, comma 1, del D.lgs. 175/2016;

DELIBERA

1. **Di richiamare** le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo;

2. **Di approvare** il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette del Comune di Lodi _al 31/12/2024, ex art. 20 c. 1 D.lgs. 175/2016, allegata alla presente per formarne parte integrante e sostanziale _**Allegato A**;

3. **Di prendere atto** della Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette - anno 2023, ex art. 20 c. 4 D.lgs. 175/2016, allegata alla presente per formarne parte integrante e sostanziale _**Allegato B**;

4. **Di approvare**, ai sensi del comma 2, articolo 30 del d.lgs. 201/2022, la Relazione di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, compressi i servizi affidati a società in house, predisposta dalle Direzioni competenti, allegata alla presente per formarne parte integrante e sostanziale _ **Allegato C**, precisando che la stessa costituisce appendice della relazione di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016;

5. **Di procedere** alla trasmissione, mediante gli appositi applicativi, delle risultanze della ricognizione effettuata al Ministero dell'Economia e delle Finanze ed alla sezione regionale della Corte dei Conti competente;

6. **Di disporre**, ai sensi dell'articolo 31, comma 2, del decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, la trasmissione ad ANAC della ricognizione di cui al punto 4) _Allegato C;

7. **Di disporre** che la presente deliberazione consiliare venga pubblicata nell'apposita sezione della Sezione Amministrazione trasparente del sito internet istituzionale;

8. **Di dichiarare** la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.lgs. n. 267/2000, al fine di dare un riscontro immediato a un adeguamento correlato a scadenza di legge ed ai contenuti operativi del piano di razionalizzazione.

copia informatica per consultazione

Si dà atto che i presenti sono **n. 29** essendo entrati, dopo l'appello, i consiglieri: Maggi (alle ore 19.51), Casanova Sara (alle ore 20.23) e Augussori alle ore 21.12

Hanno luogo gli interventi di seguito elencati, riportati integralmente nella registrazione agli atti: *assessore Minojetti Manuela* la quale illustra il provvedimento in oggetto, alle ore 21.27 esce momentaneamente dall'aula il presidente Uggè e viene sostituito, alla presidenza della seduta, dal vicepresidente Bonfanti = presenti **n. 28**, *Ferri Eleonora*, alle ore 21.40 esce il consigliere Maggi = presenti **n. 27,** alle ore 21.43 rientra in aula il presidente Uggè e riassume la presidenza della seduta = presenti **n. 28**, Invernizzi, Baggi Giulia, Galletti, Colizzi Federica, Casanova Sara, alle ore 22.10 esce dall'aula la consigliera Molinari Giuseppina = presenti **n. 27,** *assessore Minojetti Manuela* per replica, *Ferri Eleonora,* quindi *Nardone, Baggi Giulia* per dichiarazione di voto contrario, *sindaco Furegato* per dichiarazione di voto favorevole, *Casanova Sara* per dichiarazione di astensione al voto, *Invernizzi* per dichiarazione di astensione al voto.

Terminati gli interventi, il presidente Uggè pone in votazione la proposta di deliberazione.
La votazione dà il seguente risultato:

presenti alla votazione n. 27
partecipano alla votazione n. 21
non partecipano alla votazione n. 0
si astengono n. 6
favorevoli n.19
contrari n. 2

astenuti 1.Casanova Sara, 2.Sobacchi Mariagrazia, 3.Ferri Eleonora, 4.Invernizzi Gianmario, 5.Maiocchi Elena Alda, 6.Augussori Luigi

favorevoli 1.Furegato Andrea, 2.Uggè Antonio, 3.Premoli Tommaso, 4.Cesani Silvana, 5.Galletti Cristiano, 6.Martino Alessandro, 7.Merola Michele, 8.Signoroni Ernestina, 9.Nardone Antonello, 10.Tonarelli Luciana, 11.Mariconti Ivano, 12.Pellecchia Domenico, 13.Colizzi Federica, 14.Bonfanti Maurizio, 15.Quirico Luciana, 16.Levantino Andrea, 17.Ruscitti Nicola, 18.Santantonio Gianfranca, 19.Bernasconi Simona

contrari 1.Baggi Giulia, 2.Maglio Patrizia

Il *presidente Uggè* proclama l'esito della votazione dichiarando che la proposta di deliberazione **è approvata.**

Il *presidente Uggè* chiede al consiglio comunale di approvare la proposta di rendere immediatamente eseguibile la deliberazione approvata.
La votazione dà il seguente risultato:

presenti alla votazione n. 27
partecipano alla votazione n. 21
non partecipano alla votazione n. 0
si astengono n. 6
favorevoli n.19
contrari n. 2

astenuti 1.Casanova Sara, 2.Sobacchi Mariagrazia, 3.Ferri Eleonora, 4.Invernizzi Gianmario, 5.Maiocchi Elena Alda, 6.Augussori Luigi

copia informatica per consultazione

favorevoli 1.Furegato Andrea, 2.Uggè Antonio, 3.Premoli Tommaso, 4.Cesani Silvana, 5.Galletti Cristiano, 6.Martino Alessandro, 7.Merola Michele, 8.Signoroni Ernestina, 9.Nardone Antonello, 10.Tonarelli Luciana, 11.Mariconti Ivano, 12.Pellecchia Domenico, 13.Colizzi Federica, 14.Bonfanti Maurizio, 15.Quirico Luciana, 16.Levantino Andrea, 17.Ruscitti Nicola, 18.Santantonio Gianfranca, 19.Bernasconi Simona

contrari 1.Baggi Giulia, 2.Maglio Patrizia

Il *presidente Uggè* proclama l'esito della votazione dichiarando che la proposta di rendere immediatamente eseguibile la deliberazione **è approvata.**

Sottoscritta dal Presidente del Consiglio	**Sottoscritta dal Segretario Generale**
UGGE' ANTONIO	CARLINO DIEGO
con firma digitale	**con firma digitale**

copia informatica per consultazione

COMMISSIONE AFFARI GENERALI ED ISTITUZIONALI

Estratto erbale di seduta

L'anno **2025** il giorno **11** del mese di **dicembre** alle ore **18,30** si è riunita presso la sala capigruppo, sotto la presidenza del Presidente Antonio Uggè, l'Ufficio di Presidenza

Alle ore 18.38 viene fatto l'appello e risultano presenti/assenti:

			PRESENTI	
COMMISSARIO	**GRUPPO CONSILIARE**	**VOTI**	**SI**	**NO**
Antonio Uggé (Presidente)	FUREGATO SINDACO BUONGIORNO LODI	-	X	
Maurizio Bonfanti (Vicepresidente)	LUCA SCOTTI LODI AL CENTRO	2	X	
Bernasconi Simona	110 & LODI	1	X	
Silvana Cesani	LODI COMUNE SOLIDALE	1		X
Quirico Luciana **(Galletti in sostituzione)**	FUREGATO SINDACO BUONGIORNO LODI	4	X	
Antonello Nardone	PARTITO DEMOCRATICO FUREGATO SINDACO	10	X	
Federica Colizzi	LODI CIVICA MILANESI	2	X	
Eleonora Ferri	LEGA SALVINI LOMBARDIA	4		X
Giulia Baggi	GIORGIA MELONI FRATELLI D'ITALIA	3		X
Gianmario Invernizzi	SARA CASANOVA SINDACO	1	X	
Lorenzo Maggi	IL BROLETTO CON MAGGI	1	X	
Giuseppina Molinari	GRUPPO MISTO	3		X

Assiste quale segretario verbalizzante la dipendente Savare' Maria Ester

Si da' atto che sono presenti consiglieri **per un totale di n 21 voti** sui n. 32 complessivi.

Si dà altresì atto che, subito dopo l'appello, entrano in aula le capogruppo Baggi Giulia e Molinari Giuseppina = **presenti voti n. 27**

Risultano assenti alla seduta i consiglieri: Cesani Silvana e Ferri Eleonora

Sono presenti in aula: sindaco Furegato, assessore Minojetti Manuela, assessore Mascheroni, segretario generale dott.Diego Carlino e dirigente Giani Alberto Massimiliano

... omissis ...

copia informatica per consultazione

... omissis ...

n. 4) odg - **Revisione periodica delle partecipazionie ex art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175e s.m.i. – ricognizione partecipazione possedute al 31/12/2024 e verifica periodica sulla situazione gestionale dei servizi pubblici a domanda localidi cui all'articolo 30 D.lgs. n. 201/2022**

Escono dall'aula l'assessore Mascheroni e il segretario generale dott. Diego Carlino

Ha luogo l'intervento dell'*assessore Minojetti Manuela* la quale illustra la proposta di provvedimento in oggetto, intervento sinteticamente riportato - dal verbalizzante la seduta- nel verbale integrale, esce la capogruppo Molinari Giuseppina = **voti presenti n. 24**

Il *presidente Uggè* chiede ai capigruppo presenti di esprimere il proprio parere in merito alla proposta in oggetto.

La votazione dà il seguente risultato
presenti alla votazione n. 24 voti
partecipano alla votazione n. 19 voti
non partecipano alla votazione n. 0 voti
si astengono n. 5 voti *(Invernizzi, Maggi, Baggi Giulia)*
favorevoli n. 19 voti (*Bonfanti, Bernasconi Simona, Galletti,Nardone, Colizzi Federica)*
contrari n. 0 voti

Il *presidente Uggè* proclama l'esito della votazione dichiarando che la proposta di deliberazione ha ottenuto parere favorevole con la maggioranza dei voti presenti

La seduta termina ed è tolta alle ore 20.10 circa.

Il presidente della seduta
Uggè Antonio

La funzionaria verbalizzante
Savare' Maria Ester

copia informatica per consultazione

CITTÀ DI LODI
Piazza Broletto, 1 - 26900 Lodi
Sito Istituzionale: www.comune.lodi.it - PEC: comunedilodi@legalmail.it
Centralino 0371.4091
C.F. 84507570152 - P.I. 03116800156

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

ex art. 49 D.Lgs. n. 267/2000

OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 DEL, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I. - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31/12/2024 E VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D.LGS. N. 201/2022

IL DIRIGENTE

Vista la proposta n. **5075**/**2025**, esprime il seguente parere in ordine alla regolarità tecnica:

FAVOREVOLE

Lodi, 15/12/2025

Sottoscritto dal Dirigente
GIANI ALBERTO MASSIMILIANO
con firma digitale

copia informatica per consultazione

CITTÀ DI LODI
Piazza Broletto, 1 - 26900 Lodi
Sito Istituzionale: www.comune.lodi.it - PEC: comunedilodi@legalmail.it
Centralino 0371.4091
C.F. 84507570152 - P.I. 03116800156

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

ex art. 49 D.Lgs. n. 267/2000

OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 DEL, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I. - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31/12/2024 E VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D.LGS. N. 201/2022

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Vista la proposta n. **5075** / **2025**, esprime il seguente parere in ordine alla regolarità contabile:

FAVOREVOLE

Lodi, 15/12/2025

Sottoscritto dal Responsabile
del Servizio Finanziario
GIANI ALBERTO MASSIMILIANO
con firma digitale

copia informatica per consultazione

CITTÀ DI LODI
Piazza Broletto, 1 - 26900 Lodi
Sito Istituzionale: www.comune.lodi.it - PEC: comunedilodi@legalmail.it
Centralino 0371.4091
C.F. 84507570152 - P.I. 03116800156

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La deliberazione n. **105** del **18/12/2025**, è pubblicata in data odierna all'albo pretorio on-line, dove rimarrà affissa per 15 giorni.

Pubblicazione n. .
Pubblicata dal 24/12/2025 al 08/01/2026

Lodi, 24/12/2025

Sottoscritto dal
Responsabile della Pubblicazione
BRAMBATI PAOLO
con firma digitale

copia informatica per consultazione

Allegato A

RELAZIONE TECNICA SULLA RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DETENUTE DAL COMUNE DI LODI ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2024 (ART. 20, C.1, DEL D.LGS. 175/2016 SS.MM.II.)

INTRODUZIONE: IL QUADRO NORMATIVO

Finalità della ricognizione

Il Testo Unico delle Società Partecipate (TUSP), approvato con decreto legislativo 19 agosto 2016 numero 175 in vigore dal 23 settembre 2016, stabilisce che le Amministrazioni pubbliche sono tenute a procedere annualmente alla revisione periodica delle partecipazioni detenute predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione anno.

Enti assoggettati al TUSP

Le Amministrazioni tenute alla comunicazione dei piani di razionalizzazione periodica sono quelle indicate nell'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, numero 165, nonché i loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti, gli enti pubblici economici e le autorità di sistema portuale.

In particolare, l'articolo 1, comma 2, del citato decreto 165/2001, stabilisce che: *per amministrazioni pubbliche si intendono tutte le Amministrazioni dello Stato, ivi compresi gli istituti e scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni educative, le aziende ed amministrazioni dello Stato ad ordinamento autonomo, le Regioni, le Province, i Comuni, le Comunità montane, e loro consorzi e associazioni, le istituzioni universitarie, gli Istituti autonomi case popolari, le Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e loro associazioni, tutti gli enti pubblici non economici nazionali, regionali e locali, le amministrazioni, le aziende e gli enti del Servizio sanitario nazionale, l'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN) e le Agenzie di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300. Fino alla revisione organica della disciplina di settore, le disposizioni di cui al presente decreto continuano ad applicarsi anche al CONI.*

Con riferimento ai Consorzi, richiamati gli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche opportunamente predisposte dal Dipartimento del Tesoro si specifica che i consorzi tra le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del menzionato d.lgs. n. 165/2001, che non rivestono forma societaria, rientrano nel perimetro soggettivo del TUSP e, pertanto, sono tenuti ad adottare i piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni da essi detenute.

Le partecipazioni delle Amministrazioni in detti consorzi non sono oggetto di razionalizzazione.

Non saranno, quindi, oggetto di ricognizione ordinaria la partecipazione del Comune di Lodi al 31.12.2024 nelle seguenti aziende speciali/consorzi:

- Azienda speciale consortile per la formazione, l'orientamento e il lavoro del lodigiano (Asfol), quota di partecipazione 75%;
- Azienda speciale consortile servizi intercomunali (Acsi), quota di partecipazione 30,85%;
- Consorzio navigare l'Adda, quota di partecipazione 6,67%;
- Parco regionale Adda Sud, quota di partecipazione 10,69%.

Partecipazioni oggetto della razionalizzazione periodica

Come delineato all'articolo 1, comma 1, del TUSP, le disposizioni dello stesso TUSP si applicano avendo riguardo alle partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta (c.d. perimetro oggettivo).

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. f), dello stesso TUSP, per partecipazione si deve intendere la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi.

Una società si considera:

- partecipata direttamente, quando l'Amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società;
- partecipata indirettamente, quando la partecipazione è detenuta dall'Amministrazione per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente.

CONTENUTO DELLA RICOGNIZIONE ORDINARIA

La ricognizione va effettuata entro il 31 dicembre di ogni anno e deve essere formalizzata con provvedimento dell'organo competente che, nel caso degli Enti locali, va individuato nel Consiglio comunale, alla luce delle competenze assegnategli dal decreto legislativo 18 agosto 2000, numero 267 rubricato Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti locali in analogia a quanto avvenuto con la ricognizione straordinaria prevista dall'articolo 24 del TUSP.

Attraverso tale analisi gli Enti devono verificare se nell'ambito delle partecipazioni possedute ve ne siano alcune che debbano essere oggetto di un piano di riassetto o di razionalizzazione, attraverso la loro fusione o soppressione o anche la loro messa in liquidazione o cessione. Le società oggetto di tali piani sono quelle che presentano i requisiti previsti dal comma 2 dell'articolo 20, vale a dire le società che:

- non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del TUSP, cioè le società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Amministrazione partecipante. Deve trattarsi, quindi, di società diverse da quelle di produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; da quelle di progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche; da quelle di realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un

contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del D. Lgs. 50/2016; dalle società di autoproduzione di beni o servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni e di servizi di committenza;

- risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- siano diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale e che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- necessitino di contenimento dei costi di funzionamento;
- necessitino di aggregazione con società aventi a oggetto le attività consentite all'articolo 4 del TUSP.

A queste ipotesi si ritiene debbano aggiungersi quelle società che non hanno i requisiti richiesti dai commi 1 e 2 dell'articolo 5 del TUSP. Restano ferme le esclusioni o le eccezioni previste dal TUSP.

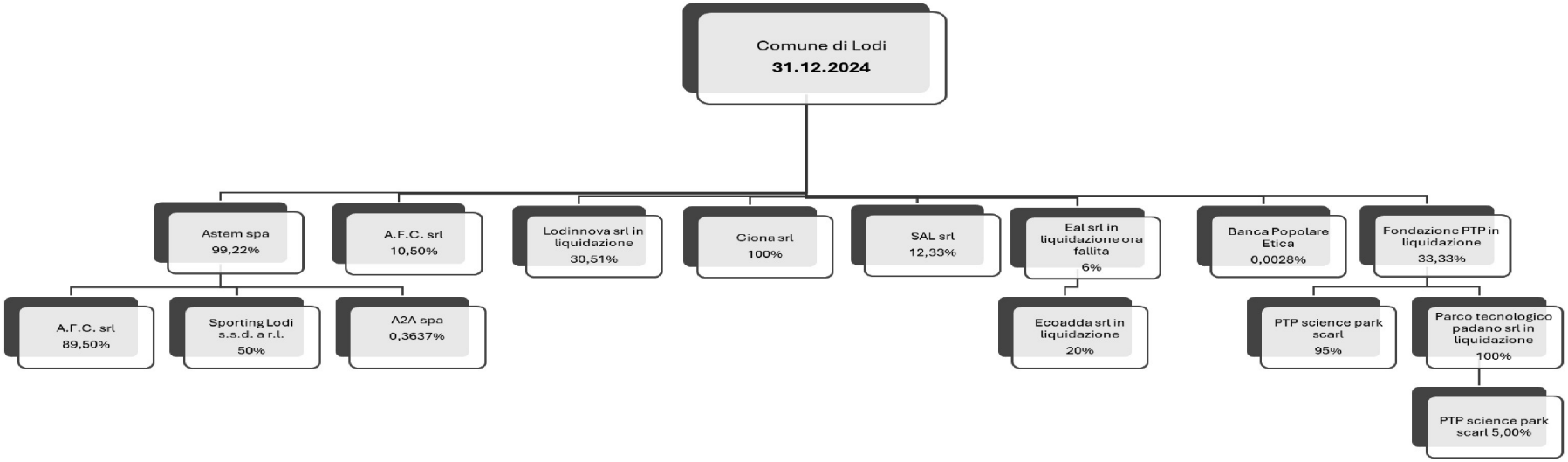
I piani di razionalizzazione devono indicare modalità e tempi di realizzazione e devono essere accompagnati da una specifica relazione. Le valutazioni sopra esposte dovranno effettuarsi con riferimento alla situazione al 31 dicembre dell'anno precedente (in questo caso 31 dicembre 2024) come ricorda l'articolo. 26, comma 11.

FINALITÀ ISTITUZIONALI

Il d.lgs. 175/2016 all'art.4 conserva espressamente i vincoli posti dalla legge 190/2014 nonché dall'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. L'acquisto di nuove partecipazioni e la costituzione di nuove società deve sempre essere autorizzato dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

LE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI LODI: ATTIVITÀ DI RICOGNIZIONE

Il Comune di Lodi, alla data del 31/12/2024, possiede le partecipazioni, dirette ed indirette, nelle società di cui alla seguente rappresentazione



RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE

Di seguito si riporta l'analisi di ciascuna delle società direttamente possedute dal Comune di Lodi, integrata con i dati di dettaglio riportati nelle schede di rilevazione MEF Allegato A) alla delibera, così come prescritto dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016. L'analisi è stata effettuata sulla base delle indicazioni contenute nelle Linee guida predisposte dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, condivise con la Corte dei conti e la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo presso il Dipartimento del Tesoro.

Il Comune di Lodi, al 31/12/2024, detiene partecipazioni dirette nelle seguenti società:

Ente/ Società	Quota partecipazione	Note/Esito controllo
Astem S.p.a.	99,22%	Società in house - Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	10,50%	Società in house - Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Giona S.r.l.	100 %	Società in house - azioni di razionalizzazione in corso
Lodinnova S.r.l. in liquidazione	30,51%	**In liquidazione** - azioni di razionalizzazione in corso
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Eal S.r.l	6%	**In liquidazione** - azioni di razionalizzazione in corso
Banca popolare Etica	0,0028%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Fondazione PTP	33,33%	**In liquidazione** - azioni di razionalizzazione in corso

RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE INDIRETTAMENTE

Il Comune di Lodi, al 31/12/2024, detiene partecipazioni indirette nelle di seguito elencate

Partecipazioni indirette detenute attraverso: Astem S.p.a.

Ente/Società	Quota partecipazione	Note/Esito controllo
Sporting Lodi S.r.l.	49,61% (50% tramite il 99,22% diretto in Astem S.p.a.)	Società a capitale misto, partecipazione superiore al 20% Mantenimento con interventi di razionalizzazione
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	88,80 % (89,50% tramite il 99,22% diretto in astem s.p.a.)	Società in house - Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
A2A S.p.a.	0,3637%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Partecipazioni indirette detenute attraverso: Eal s.r.l. in liquidazione

ECOADDA S.r.l. in liquidazione	1,20% (20% tramite il 6% diretto in Eal s.r.l.)	**In liquidazione** - azioni di razionalizzazione in corso

Partecipazioni indirette detenute attraverso: Fondazione Parco Tecnologico Padano

Ente /società	Quota partecipazione	Note/Esito
Parco tecnologico padano S.r.l. in liquidazione	66,66% (100% tramite il 33,33% diretto in Fondazione PTP)	**In liquidazione** – azioni di razionalizzazione in corso
PTP science park scarl (indiretta di 2 livello)	31,66% (95% tramite il	**In liquidazione** – azioni di razionalizzazione in corso

	33,33% diretto in Fondazione PTP)	
PTP science park scarl (indiretta di 3 livello)	5% tramite il 100% di PTP s.r.l. e tramite il 33,33% diretto in Fondazione PTP	**In liquidazione** – azioni di razionalizzazione in corso

Partecipazioni indirette detenute attraverso: A2A S.p.a. (dati estratti dalla relazione finanziaria annuale consolidata 2024 – allegati alle note illustrative al bilancio consolidato di A2A)

A2A gencogas	100%
A2A energiefuture	100%
A2A rinnovabili	100%
Linea green	100%
Acinque	41,34%
A2A energia	100%
A2A energy solutions	100%
A2A illuminazione pubblica	100%
Acinque energia	99,75%
Yada energia	100%
Gelsia	100%
A2A ambiente	100%
Linea ambiente	100%
Acinque ambiente	100%
A2A ciclo idrico	100%
A2A calore e servizi	100%
LD reti	100%
Unareti	100%

Retragas	91,60%
Camuna energia	89%
A2A e-mobility	100%
Acinque tecnologie	41,34%
A2A smart city	100%
AEB	33,52%
Texelera sc arl	51%
A2A Montenegro	100%
Duereti	90%

ESITO DELLA RAZIONALIZZAZIONE

Il processo di ricognizione rappresenta il punto di sintesi della valutazione complessiva della convenienza dell'Ente a mantenere in essere partecipazioni societarie rispetto ad altre soluzioni. Avvalendosi delle linee guida predisposte dal dipartimento del Tesoro, condivise dalla Corte dei Conti, la ricognizione è stata effettuata utilizzando le stesse schede contenute nel formato standard del provvedimento di razionalizzazione periodica, che viene allegato alla presente relazione. Gli esiti della ricognizione risultano di seguito specificati:

MEF Dipartimento del Tesoro

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

(*Art. 20, c. 1, TUSP*)

SCHEDE DI RILEVAZIONE

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2024

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	11957540153
Denominazione	**A2A SPA**
Data di costituzione della partecipata	22.10.1996
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	SI
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	SI

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	BRESCIA
Comune	BRESCIA
CAP	25124
Indirizzo	Via Lamarmora 230
Telefono	
FAX	
Email	a2a@pec.a2a.eu

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	D.35.11
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.997
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	12 consiglieri
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 1.787.795
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 (collegio sindacale) + 1 (società di revisione – EY spa)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Collegio Sindacale euro 290.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	sì
Risultato d'esercizio	788.384	659.000	401.000	504.000

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.700.014	14.758.000	22.946.000
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta (5)	99,22
Codice Fiscale Tramite (6)	00791500150
Denominazione Tramite (organismo) (6)	Astem spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società (7)	0,3637

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (8)	
Denominazione della società quotata controllante (8)	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Società multiservizi che opera nel settore dell'ambiente, energia, calore, reti e tecnologia
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9)	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (11)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (11)	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria(13) §	No
Note*	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	00791500150
Denominazione	**ASTEM SPA**
Data di costituzione della partecipata	27.05.1963
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO
La società è un GAL(2)	NO
La società è una "Società benefit" (3) §	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Strada Vecchia Cremonese
Telefono	0371.45021
FAX	
Email	astemspa@legamail.it – amministrazione@astemlodi.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	D.35.3
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	D.35.11
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	L.68.1
Peso indicativo dell'attività %	15%
Attività 4	L.68.20.01
Peso indicativo dell'attività %	10%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (3)	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:§	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (4)	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	23,04 (medi) 25 (effettivi)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 40.000 più oneri di legge
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (collegio sindacale) + 1 (società di revisione)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Collegio Sindacale: € 26.000 Società di Revisione: € 17.000.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	sì	Sì	sì

Risultato d'esercizio	1.276.009	1.339.548	1.320.143	2.442.244	1.254.196	1.245.706

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici				
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.318.085	3.520.316	4.020.214	3.097.106
A5) Altri Ricavi e Proventi	885.350	1.097.632	857.980	1.392.134
di cui Contributi in conto esercizio	27.201	15.647	20.385	23.613

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta [5]	99,22
Codice Fiscale Tramite [6]	
Denominazione Tramite (organismo) [6]	
Quota detenuta dalla Tramite nella società [7]	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	**Sì**
Società controllata da una quotata	**No**
CF della società quotata controllante [8]	
Denominazione della società quotata controllante [8]	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione servizi calore, manutenzione verde pubblico, CUP, oltreché compravendita di beni immobili effettuata su beni propri e locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) portierato

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) (10)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	In data 26/11/2025 ns protocollo 84600 è pervenuta una segnalazione da parte del Collegio Sindacale di Astem spa per anomalie riscontrate su Giona srl. Viene fatto rimando alla corrispondenza intercorsa e alle carte di lavoro per una panoramica delle anomalie riscontrate nella contabilità di Giona srl, in particolare viene segnalato che dette anomalie *" determinano un significativo peggioramento delle risultanze economiche e patrimoniali di Giona srl rispetto a quanto rappresentato nella situazione di riferimento per l'operazione di fusione, nonché della relativa perizia giurata"*. Il Dirigente dell'ufficio partecipate ha risposto con lettera di presa d'atto ns protocollo n. 84633/2025 del 26/11/2025. nella quale viene richiesta l'acquisizione della documentazione intercorsa fra la società Astem spa e il collegio sindacale per le opportune valutazioni e provvedimenti che si rendessero necessari.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	00791350150
Denominazione	**AZIENDA FARMACIE COMUNALI S.R.L.**
Data di costituzione della partecipata	20.11.1964
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via San Bassiano, 39
Telefono	
FAX	
Email	aziendafarmacie@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	G.47.73.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (3)	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	26
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 12.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 10.920

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	235.340	304.762	365.821	369.977	128.051	331.614

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.859.474	8.595.068	8.483.883	6.857.544
A5) Altri Ricavi e Proventi	295.140	233.901	182.737	206.452
di cui Contributi in conto esercizio				

2. Attività di Holding

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	10,50%
Codice Fiscale Tramite	00791500150
Denominazione Tramite (organismo)	**ASTEM S.P.A.**
Quota detenuta dalla Tramite nella società	89,50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività tipica delle farmacie
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	02622940233
Denominazione	**Banca Popolare Etica**
Data di costituzione della partecipata	01.06.1995
Forma giuridica	Società cooperativa
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	SI

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP	35131
Indirizzo	Via Tommaso 7
Telefono	049.8771111
FA	049.7399799
Email	posta@bancaetica.com

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	64.19.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero di dipendenti	554
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11 (Consiglio di amministrazione)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 307.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (collegio sindacale) + 2 sindaci supplenti 4 (organismo di vigilanza) 5 (collegio dei probiviri) Deloitte & Touche SpA (Società di revisione)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 150.000,00 (collegio sindacale) € 107.000 (società di revisione)

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	12.500.909	27.134.631	11.588.910	9.535.363	6.403.378	6.267.836

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	94.715.677	92.425.450	52.927.075
A5) Altri Ricavi e Proventi	24.246.834	23.426.679	24.567.897
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,0028
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis dlgs. n.385/1993 (art.4,c.9-ter)
Descrizione dell'attività	Attività di intermediazione finanziaria
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	11640880156
Denominazione	**ECOADDA SRL in liquidazione**
Data di costituzione della partecipata	26.10.1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20152
Indirizzo	Via Giovanni Bensi, 12/3
Telefono	
FAX	
Email	ecoadda@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	E.38.2
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero liquidatori	1
Compenso del liquidatore	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	no	no	sì	sì
Risultato d'esercizio				-192.444	-127.249

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	10417150157
Denominazione Tramite (organismo)	ENERGIA E AMBIENTE LODIGIANA SRL IN FALLIMENTO
Quota detenuta dalla Tramite nella società	20%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Raccolta rifiuti solidi non pericolosi
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Scegliere un elemento.
Note	Si rimanda a quanto inserito nella scheda dedicata " messa in liquidazione della società Ecoadda srl "

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	10417150157
Denominazione	**ENERGIA E AMBIENTE LODIGIANA SRL fallita**
Data di costituzione della partecipata	13.06.1991
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.)
Data di inizio della procedura	dichiarata fallita in data 22.11.2019
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Indirizzo	Corso Archinti, 100
Telefono	0371/422552
FAX	0371/422552
Email	F55.2019lodi@pecfallimenti.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	D.35.1
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	M.72.1
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 – curatore fallimentare
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 18.600 (accantonato)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	no	no	no	no	no
Risultato d'esercizio					

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Descrizione dell'attività	Promozione, coordinamento, controllo ed eventuale gestione delle attività finalizzate al miglioramento dell'utilizzo delle risorse energetiche ed idriche-razionale smaltimento dei rifiuti soliti nell'interesse delle comunità
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) [(10)]	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Scegliere un elemento.
Note	Si rimanda a quanto inserito nella scheda dedicata "Scioglimento della società EAL S.R.L. in liquidazione - Fallita"

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	92535850157
P. Iva	05081870965
Denominazione	**FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO in liquidazione**
Data di costituzione della partecipata	04/06/1999
Forma giuridica	Fondazione
Tipo di fondazione	Fondazione di partecipazione
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Scegliere un elemento.
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via Einstein, Cascina Codazza, snc
Telefono	
FAX	
Email	info@ptp.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	M.72.I
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 – Collegio dei revisori 1-revisore legale dei conti
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione –	-
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	-

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	no	si	si
Risultato d'esercizio		-2.023.641	-2.007.385

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	77.067	189.491	131.335
A5) Altri Ricavi e Proventi		3.495	65.334
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	Assemblea soci fondatori 33,33%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Ricerca scientifica e sviluppo
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione giudiziale
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	12543770155
Denominazione	**GIONA S.R.L. servizi per la cultura e per l'informazione**
Data di costituzione della partecipata	21.07.1998
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via Cavour, 66
Telefono	0371.51083
FAX	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Email	infogionasrl@gmail.com – gionasrl@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	R.91.01
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	M.70.21
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	M.73.12
Peso indicativo dell'attività %	15%
Attività 4	N.82.19.09
Peso indicativo dell'attività %	10%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	8.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 2.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	SI	SI	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	381	3.638	1.854	3.468	4.859	3.322

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	501.583	484.207	456.398	294.567
A5) Altri Ricavi e Proventi	76.378	88	182	49.537
di cui Contributi in conto esercizio		-	175	46.334

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100 %
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Attività di biblioteca e archivi – Pubbliche relazioni e comunicazioni – Attività delle concessionarie e degli altri intermediari di servizi pubblicitari – servizi di fotocopiatura, preparazione di documenti e altre attività di supporto, specializzate in attività di ufficio.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Fusione per incorporazione in Astem s.p.a.
Termine previsto per la razionalizzazione	2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Si rimanda a quanto inserito nella scheda dedicata “Fusione per incorporazione”

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02955890963
Denominazione	**LODINNOVA S.R.L. in liquidazione**
Data di costituzione della partecipata	01.02.2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	2016
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via Paolo Gorini 37
Telefono	0371.45051
FAX	
Email	lodinnovasrl@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	M.70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero liquidatori	1
Compenso liquidatori	€ 10.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	si	si	si	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-13.344	139.744	-159.293	-162.423	-159.014	-192.402

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	95.991	100.925	100.418
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.450	1.308.820	73.924	60.461
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	60.461	60.461

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	30,51%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
Descrizione dell'attività	Consulenza imprenditoriale – amministrativo – gestionale. Pianificazione aziendale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Si rimanda a quanto inserito nella scheda dedicata "messa in liquidazione della società Lodinnova S.r.l."

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	03575650969
Denominazione	**PARCO TECNOLOGICO PADANO S.R.L. –in liquidazione**
Data di costituzione della partecipata	24.05.2022
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	2021
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via Einstein, Cascina Codazza, snc
Telefono	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
FAX	
Email	parcotecnologico@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	72.1
Peso indicativo dell'attività %	0%
Attività 2	68.20.01
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 3	P.85.4
Peso indicativo dell'attività %	0%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 liquidatore
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Sindaco unico – al quale è affidata anche la revisione legale dei conti
Compenso del liquidatore	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio	No	Si	Si	Si
Risultato d'esercizio	-	75.840	131.193	-4.340.087

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	75.000	76.194	40.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	-	4.563	103.850	40.654
di cui Contributi in conto esercizio				

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	92535850157
Denominazione Tramite (organismo)	FONDAZIONE PTP
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di centri per la ricerca e lo sviluppo tecnologico per il settore agroalimentare
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Si rimanda a quanto inserito nella scheda dedicata " messa in liquidazione della società Parco tecnologico padano srl "

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	10357240968
Denominazione	**PTP SCIENCE PARK – SOCIETA' CONS. A R-L.**
Data di costituzione della partecipata	15.05.2018
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	ATTIVA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via Einstein, , Cascina Codazza, snc
Telefono	
FAX	
Email	ptpsciencepark@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.11
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2	68.20.01
Peso indicativo dell'attività %	0%
Attività 3	85.4
Peso indicativo dell'attività %	0%
Attività 4	86.90.12
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Sindaco unico – al quale è affidata anche la revisione legale dei conti
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione –	€ 40.000,00 al lodo degli oneri di legge
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 9.000,00 al lordo degli oneri di legge

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-1.303.767	-1.293.942	139.424	313.620	1.584.335	-737.630

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici				
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	486.004	1.116.986	3.968.783	5.145.974
A5) Altri Ricavi e Proventi	30.730	51.088	464.594	359.278

di cui Contributi in conto esercizio			279.939	249.532

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	92535850157
Denominazione Tramite (organismo)	FONDAZIONE PTP
Quota detenuta dalla Tramite nella società	95%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Esito della revisione periodica	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05486580961
Denominazione	SAL S.R.L. società acqua lodigiana
Data di costituzione della partecipata	08.11.2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via dell'Artigianato, 1/3 – località San Grato
Telefono	0371.6168
FAX	0371.616850
Email	protocollo@PEC.societaacqualodigiana.it – info@acqualodigiana.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	E.37
Peso indicativo dell'attività %	25%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	**Anno 2024**
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	178 (media) 179(effettivi)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 48.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (collegio sindacale) + funzione revisore
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 33.800 + € 11.159 revisore

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	382.477	223.189	117.181	667.600	1.433.913	600.369

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici				
NOME DEL CAMPO	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.631.854	28.955.971	29.631.560	29.054.724
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.501.421	9.332.360	8.720.736	2.667.905
di cui Contributi in conto esercizio				-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	12,33%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	**No**
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato costituito dai servizi di distribuzione di acqua ad usi civici ed industriali e da quelli di fognatura e depurazione
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Codice Fiscale	10370570011
Denominazione	**SPORTING LODI SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA ARL**
Data di costituzione della partecipata	09.09.2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
La società è un GAL	NO
La società è una "Società benefit"	NO

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Via Piermarini SNC

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Telefono	
FAX	
Email	sportinglodissdarl@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Attività 1	R.93.11.3
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	i.56.30.00
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	15
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 15.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso organo di revisione	Al Revisore Legale è stato deliberato un compenso di €8.000 annui.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	si	sì	sì
Risultato d'esercizio	-55.483	-7.829	19.573	-17.880	- 45.049	15.897

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.473.941	2.342.883	2.254.013	1.283.911
A5) Altri Ricavi e Proventi	662.119	855.636	832.359	481.047
di cui Contributi in conto esercizio	353.015	347.000	334.170	315.032

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00791500150
Denominazione Tramite (organismo)	ASTEM SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	**Sì**
Società controllata da una quotata	**No**
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione impianti sportivi polivalenti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	si
Esito della revisione periodica	
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento senza interventi
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Si

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note	Proseguono i lavori del tavolo tecnico per la revisione quinquennale del TIR ed è in via di definizione la revisione della fidejussione bancaria rilasciata da Banco BPM, quest'ultimo ha trasmesso all'Ente proposta di garanzia autonoma n. 1193178, ns protocollo 85853/2025, il cui importo viene rideterminato in base all'aggiornamento del piano di ammortamento del debito residuo e la garanzia viene ristretta unicamente a detto indebitamento. Con Determine n. 761 del 19/07/2024 e n. 834 del 05/08/2024 il Comune di Lodi ha affidato il servizio di gestione dell'impianto sportivo Belgiardino con annesso parco e bar all'ATI Sporting Lodi e Altamarea Srl.per il triennio 2024-2025-2026.

ULTERIORI DETTAGLI DELLA RAZIONALIZZAZIONE

Società con mantenimento senza interventi

Vengono mantenute senza interventi le partecipazioni nelle società **Astem S.p.a.** e **S.A.L. S.r.l**., in considerazione dell'assenza di condizioni rilevanti ex art. 20 del D.lgs. 175/2016 e in quanto ritenute strategiche per le stesse ragioni già a suo tempo esposte nella revisione straordinaria approvata con D.C.C. 34/2017 e periodica approvata con D.C.C. 139-2018, D.C.C. 109-2019, D.C.C. 124-2020, D.C.C. 137-2021, D.C.C. 126-2022, D.C.C. 131-2023 e D.C.C. 119-2024 che qui si intendono richiamate; Giona s.r.l. è stata fusa per incorporazione in Astem S.p.a., si rinvia per il dettaglio alla scheda della società Giona s.r.l.;

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 182/2025 si è provveduto al rinnovo del prestito temporaneo alla società Astem spa;

A seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di LGH spa in A2A spa la cui efficacia civilistica è datata 31.12.2021, a tale data Astem spa, che deteneva 12.275.978 azioni di LGH del valore nominale di € 1 cadauna, ha ricevuto 11.392.108 azioni di A2A del valore nominale di € 0,52 cadauna; a fronte di questa operazione, ad oggi Astem spa partecipa direttamente al capitale sociale di A2A spa per una quota pari al 0,3637% che con riferimento diretto al Comune di Lodi si determina nella percentuale del 0,3608 (99,22% di 0,3637 %);

Viene mantenuta senza interventi la partecipazione in **Banca Popolare Etica s.c.p.a** in considerazione dell'assenza di condizioni rilevanti ex art. 20 del D.lgs. 175/2016 e in quanto ritenuta strategica per le stesse ragioni a suo tempo espresse nella revisione periodica approvata

con D.C.C. 119-2024; trovano applicazione le disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2017 n. 205 ("Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020") che all'art 1, comma 891, ha modificato l'art. 4 del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 aggiungendo il comma 9-ter;

Viene mantenuta la partecipazione in **A.F.C srl** in considerazione dell'assenza di condizioni rilevanti ex art. 20 del D.lgs. 175/2016 e in quanto ritenuta strategica per le stesse ragioni a suo tempo espresse nella revisione periodica approvata con D.C.C. 119-2024; a seguito della deliberazione di C.C. n. 39 del 2.5.2019 con la quale l'Ente ha esercitato il diritto di prelazione per l'apertura di una nuova farmacia comunale, la struttura societaria di A.F.C. srl presenta la seguente compagine:

- partecipazione diretta di I livello del Comune di Lodi 10,50%
- partecipazione indiretta di II livello del Comune di Lodi attraverso Astem spa 88,80 %

Procedure di liquidazione in corso – aggiornamento esercizio 2025

Alla data di elaborazione del presente piano lo stato delle procedure di liquidazione risulta il seguente:

- **Lodinnova srl**, l'assemblea ordinaria dei soci in data 27/06/2025 ha deliberato di approvare il bilancio finale di liquidazione e di disporre le procedure di cancellazione della società dal registro delle imprese; risulta pertanto cancellata dal registro delle imprese in data 27/06/2025 come da ricevuta telematica trasmessa all'Ente e acquisita a protocollo comunale n. 43610 del 30/06/2025;

- **Eal srl**, è stata dichiarata fallita dal Tribunale Ordinario di Lodi in data 22.11.2019 e cancellata dal registro delle imprese in data 24/02/2025; la società **Ecoadda S.r.l**. risulta attualmente in stato di liquidazione volontaria come da comunicazione dell'amministratore acquisita a protocollo comunale n. 60090 del 12/09/2025 e da visura camerale estratta in data 03/09/2025;

- In data 18/09/2025 l'Assemblea dei soci della società **PTP Science Park Scarl** ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della stessa, nominando il Dott. Andrea Coli quale liquidatore della società; la procedura proseguirà nel corso del 2026 con monitoraggio del suo stato di avanzamento da parte dell'ufficio partecipate;

- **Fondazione Parco tecnologico Padano**, costituita con atto notarile n. 94947 di rep. del 04.06.1999 dal Comune di Lodi insieme alla Provincia di Lodi ed alla Camera di Commercio industria artigianato e agricoltura di Lodi; ciascuno come socio fondatore, in virtù del capitale conferito, detiene il 33,33% di partecipazione. In data 11 ottobre 2024 il Tribunale di Lodi ha dichiarato l'apertura della liquidazione giudiziale della società Parco Tecnologico Padano srl e della sua controllante Fondazione Parco Tecnologico Padano,

procedura che proseguirà nel corso del 2026, con monitoraggio del suo stato di avanzamento da parte dell'ufficio partecipate.

Costituzione nuove società

Il 31/01/2025 con rogito del notaio Dott. Piercarlo Mattea è stato approvato l'atto costitutivo di fondazione di partecipazione CERS SOLARE LODIGIANA ETS, di cui il Comune di Lodi è socio Fondatore unitamente alla provincia di Lodi, Comune di Zelo Buon Persico, Comune di Salerano sul Lambro, Comune di Orio Litta, Comune di Casaletto Lodigiano, Comune di Lodi Vecchio, Comune di Ospedaletto Lodigiano, Comune di Corte Palasio, Società Cooperativa sociale il Mosaico servizi ets e Fondazione di Partecipazione Casa della Comunità, in esecuzione di quanto disposto con deliberazione di Consiglio comunale n. 105 dell'11/12/2024 "Approvazione della documentazione per costituire la Comunità Energetica Rinnovabile Solidale Solare Lodigiana Fondazione di partecipazione";

Dipartimento del Tesoro

Patrimonio della PA

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

(Art. 20, c. 4, TUSP)

SCHEDE DI RILEVAZIONE

Di seguito si riportano le schede di rilevazione delle informazioni contenute nella relazione, da approvarsi entro il 31/12/2025, sullo stato di attuazione di piani di razionalizzazione precedentemente adottati dall'Ente.

La rilevazione delle informazioni riguarda le partecipazioni dirette e indirette.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	10417150157
Denominazione	**ENERGIA E AMBIENTE LODIGIANA S.R.L. in liquidazione- fallita**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	24/02/2025
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Procedure concorsuali (Codice della crisi)
Dettagli causa di cessazione della società	
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	24/02/2025
Riconoscimento di un provento	no
Tipologia di provento	☐ Monetario ☐ Crediti ☐ Strumenti finanziari ☐ Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto	
Importo incassato	
Valore dei crediti	
Valore degli strumenti finanziari	
Valore dei beni	
Data in cui è avvenuto l'incasso[2]	
Data prevista per l'incasso del saldo	
Ulteriori informazioni	

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02955890963
Denominazione	**LODINNOVA SRL in liquidazione**

NOME DEL CAMPO	**Indicazioni per la compilazione**
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	27/06/2025
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria
Dettagli causa di cessazione della società	
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	27/06/2025
Riconoscimento di un provento	sì
Tipologia di provento	☐ Monetario ☒ Crediti ☐ Strumenti finanziari ☐ Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto	
Importo incassato	
Valore dei crediti	
Valore degli strumenti finanziari	
Valore dei beni	
Data in cui è avvenuto l'incasso	
Data prevista per l'incasso del saldo	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Ulteriori informazioni	Credito iva sorto a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione della società, accertato con determina n. 885/2025; con comunicazione prot. n.73852 del 20/10/2025, la Provincia di Lodi ha comunicato che tale credito sarà reso noto nel suo ammontare solo al momento della presentazione, da parte del commercialista della società stessa, della dichiarazione Iva per l'anno 2025, che avverrà ad inizio 2026. In quel momento si avrà contezza del suo reale importo.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

Fusione della società (per unione o per incorporazione)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	12543770155
Denominazione	Giona S.r.L. servizi per la cultura e per l'informazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data della delibera di fusione	30/12/2024
Data di effetto della fusione	01/01/2025
Codice fiscale della nuova società/società incorporante	00791500150
Denominazione della nuova società/società incorporante	Astem s.p.a.
Quota di partecipazione acquisita nella nuova società/società incorporante	100% di Giona s.r.l.
Riconoscimento di un provento	sì
Importo pattuito/riconosciuto	17.447,00 €
Importo incassato	17.447,00 €
Data dell'avvenuto incasso	28/08/2025
Data prevista per l'incasso del saldo	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Ulteriori informazioni	Nel 2024 è stata avviata la fusione per incorporazione semplificata di Giona srl, interamente posseduta dal Comune di Lodi in Astem spa, posseduta al 99,22% dal Comune di Lodi. Giona srl ha depositato perizia di stima per un importo di euro 17.447,00 al 30/9/2024. Il C.d.A. di Astem e l'A.U. Di Giona hanno approvato il progetto di fusione in data 22/11/2024 come primi atti finalizzati alla prosecuzione della procedura. Con successiva delibera di Consiglio Comunale n. 120 del 30/12/2024 è stata approvata la perizia di stima per la cessione delle quote di Giona srl ad Astem spa e il progetto di fusione per incorporazione di Giona srl in Astem spa; Nell'esercizio 2025 si è completato il processo di fusione per incorporazione di **Giona S.r.l.** in Astem S.p.a.,;in data 15/04/2025 il progetto di fusione è stato depositato per l'iscrizione nel registro delle imprese presso la Camera di Commercio; in data 24/06/2025 dinanzi al notaio Dott.ssa Patrizia Codecasa in Lodi, il Comune di Lodi ha ceduto ad Astem spa l'intero capitale sociale della società Giona S.r.l. per il prezzo di € 17.447,00; in data 30/06/2025 è stato stipulato l'atto di fusione dinanzi al notaio Dott.ssa Patrizia Codecasa in Lodi, n. Rep. 63619 e registrato il 07/07/2025. In data 26/11/2025 ns protocollo 84600 è pervenuta una segnalazione da parte del Collegio sindacale di Astem spa per anomalie riscontrate su Giona srl. Viene fatto rimando alla corrispondenza intercorsa e alle carte di lavoro per una panoramica delle anomalie riscontrate nella contabilità di Giona srl, in particolare viene segnalato che dette anomalie *" determinano un significativo peggioramento delle risultanze economiche e patrimoniali di Giona srl rispetto a quanto rappresentato nella situazione di riferimento per l'operazione di fusione, nonché della relativa perizia giurata"*. Il Dirigente dell'ufficio partecipate ha risposto con lettera di presa d'atto ns protocollo n. 84633/2025 del 26/11/2025, nella quale viene richiesta l'acquisizione della documentazione intercorsa fra la società Astem spa e il collegio sindacale per le opportune valutazioni e provvedimenti che si rendessero necessari.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	92535850157
Denominazione	FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	In data 11 ottobre 2024 il Tribunale di Lodi ha dichiarato l'apertura della liquidazione giudiziale della società Parco Tecnologico Padano srl e della sua controllante Fondazione Parco Tecnologico Padano. L'assemblea dei soci aveva deliberato a giugno 2024 la liquidazione volontaria. Il tribunale di Lodi ha nominato i curatori e assegnato ai creditori e ai terzi che vantano diritti reali e mobiliari su cose in possesso del debitore il termine perentorio di 30 giorni prima dell'adunanza, per la presentazione delle domande di insinuazione. Il termine per deposito ammissione allo stato passivo è stato stabilito al 30-12-2024 e stabilito per il giorno 29-01-2025 ore 11 per l'esame dello stato passivo avanti al Giudice Delegato.
Data di deliberazione della revoca	
Data di nomina dei liquidatori	09.08.2021
Ulteriori informazioni	

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento /Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	92535850157
Denominazione	**PARCO TECNOLOGICO PADANO srl**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	In data 11 ottobre 2024 il Tribunale di Lodi ha dichiarato l'apertura della liquidazione giudiziale della società Parco Tecnologico Padano srl e della sua controllante Fondazione Parco Tecnologico Padano. L'assemblea dei soci aveva deliberato a giugno 2024 la liquidazione volontaria. Il tribunale di Lodi ha nominato i curatori e assegnato ai creditori e ai terzi che vantano diritti reali e mobiliari su cose in possesso del debitore il termine perentorio di 30 giorni prima dell'adunanza, per la presentazione delle domande di insinuazione. Il termine per deposito ammissione allo stato passivo è stato stabilito al 30-12-2024 e stabilito per il giorno 29-01-2025 ore 11 per l'esame dello stato passivo avanti al Giudice Delegato. La procedura è proseguita nel 2025.
Data di deliberazione della revoca	
Data di nomina dei liquidatori	09.08.2021
Ulteriori informazioni	

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	11640880156
Denominazione	ECOADDA S.R.L. in liquidazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni della mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	11/05/2017
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Nel 2024 è proseguita la procedura di liquidazione.
Data di deliberazione della revoca	
Data di nomina dei liquidatori	
Ulteriori informazioni	

CITTÀ DI LODI

Direzione Organizzativa 1
Servizi Interni e Generali
Servizio Economico Finanziario
Ufficio Partecipate

Allegato C

RICOGNIZIONE PERIODICA ANNO 2025 SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA AL 2024
(art. 30, D.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201)

INTRODUZIONE: IL QUADRO NORMATIVO

Il riordino dei servizi pubblici locali a rilevanza economica (D.lgs. n. 201/2022)

Nel nostro ordinamento si sono susseguite numerose modifiche alla disciplina dei servizi pubblici locali, dovute, tra l'altro, alla necessità di armonizzare la normativa nazionale con quella europea. La prima disciplina interna dei servizi pubblici locali è stata quella recata dal titolo V (artt. 112 e seguenti) del TUEL (art.267/2000). In particolare, l'art.113, recante disposizioni in materia di gestione delle reti ed erogazione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, è stato oggetto degli interventi modificativi e parzialmente abrogativi di seguito indicati:

- La legge del 28 dicembre 2001, n. 448, ha modificato l'art. 113 del Tuel, inserendo l'art. 113-bis, introducendo la distinzione tra servizi "di rilevanza industriale" e servizi "privi di rilevanza industriale", assoggettando i primi al regime di concorrenza attraverso l'espletamento di gare con procedure ad evidenza pubblica, e prevedendo, per i secondi, l'affidamento diretto.
- Il D.L. 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 dicembre 2003, n. 350, il quale ha sostituito, alla distinzione tra servizi pubblici di rilevanza industriale/non di rilevanza industriale, quella tra servizi pubblici "a rilevanza economica" e i servizi pubblici "privi di rilevanza economica La Corte Costituzionale, con sentenza n. 272 del 2004, ha successivamente dichiarato l'incostituzionalità dell'art. 113-bis del Tuel in materia di servizi privi di rilevanza economica, in quanto tali servizi non attengono alla tutela della concorrenza (come invece i servizi di rilevanza economica) e perciò la relativa disciplina non spetta alla competenza statale ai sensi dell'art. 117 della Costituzione. In particolare, a seguito di questo intervento della Corte, il riferimento generale per la disciplina applicabile nell'ordinamento italiano in materia di affidamento del servizio è tornato ad essere rappresentato dalla normativa europea (direttamente applicabile) relativa alle regole concorrenziali minime per le gare ad evidenza pubblica che affidano la gestione di servizi pubblici di rilevanza economica (Corte cost., sentenza n. 24 del 2011).

La più recente riforma è stata introdotta con il D.lgs. 201/2022 che rappresenta il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. Prima di tale decreto non esisteva una vera e propria disciplina organica a livello nazionale, ma piuttosto un quadro normativo dedotto dalla sintesi di pronunce della Corte Costituzionale, direttive europee, norme nazionali e regionali nonché da norme settoriali in vigore per alcuni servizi pubblici come, ad esempio, servizio idrico integrato, distribuzione di gas naturale, energia elettrica e gestione delle farmacie comunali.
Oltre a ciò, viene posta una netta separazione tra le funzioni di regolazione, di indirizzo e controllo e tra quelle di gestione dei servizi pubblici locali "a rete". Tale separazione viene garantita dal divieto per gli enti di governo o delle autorità costituite per la regolazione e il controllo di partecipare in maniera diretta o indiretta al capitale dei soggetti incaricati della gestione del servizio.
Agli Enti pubblici affidanti i Servizi Pubblici locali a rilevanza economica il compito di effettuare entro l'anno la ricognizione periodica dell'efficacia, efficienza e qualità degli stessi. Riflessi anche per il Piano di Razionalizzazione delle Partecipate da presentare alla Corte dei Conti.

Nel contesto qui delineato, l'ente locale è chiamato a svolgere un'attenta attività di vigilanza e di controllo dell'operato dei gestori dei servizi pubblici locali, che si concretizza in una ricognizione periodica della situazione gestionale, volta a dar conto dell'andamento economico, della qualità dei servizi erogati, del rispetto degli obblighi previsti dal contratto di servizio. Le tre dimensioni di monitoraggio devono essere gestite simultaneamente in modo da avere una prospettiva completa sull'andamento del servizio. Anche un eccessivo focus sulla qualità del servizio potrebbe dare dei risultati non veritieri se le dimensioni della qualità non racchiudono ciò di cui la collettività realmente necessità. Anche in questo caso la sostenibilità della gestione del servizio risulta compromessa.

La ricognizione deve essere contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del d.lgs. n. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica). Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione costituisce appendice della ricognizione di cui al citato articolo 30 del D.lgs. 201/2022.

Ambito Soggettivo

I soggetti tenuti ad attuare la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici a rilevanza economica sono, ciascuno per l'ambito o bacino di riferimento:

- i Comuni (o loro forme associative) con popolazione superiore a 5000 abitanti;
- le Città metropolitane;
- le Province;
- gli altri enti competenti.

Dal tenore letterale della norma, la ricognizione deve riguardare solo i servizi affidati direttamente dal soggetto che effettua la ricognizione: per i Comuni, devono pertanto essere esclusi dalla ricognizione i servizi affidati in forma aggregata da enti di bacino o autorità d'ambito, per territori che includono i Comuni stessi.

Ambito oggettivo

Nel quadro normativo del D.lgs. 201/2022 la nozione di servizio pubblico locale a rilevanza economica (SPL) è caratterizzata da un certo grado di discrezionalità, ovvero di margine interpretativo a cura di ciascun ente pubblico territoriale chiamato a censire i propri servizi affidati (confermato dal quaderno n.46 ANCI sulla verifica periodica sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali di cui all'art. 30 del D. Lgs.201/2022).
L'oggetto di questa relazione sono i Servizi Pubblici a Rilevanza Economica, un concetto parzialmente nuovo contenente elementi ormai cristallizzati nel corpus giurisprudenziale. Infatti, la giurisprudenza che ha preceduto le disposizioni del D.lgs. 201/2022, dall'altra le sentenze del T.A.R. e Consiglio di Stato forniscono prezioso supporto nella definizione di un perimetro delle soglie di rilevanza significative per l'ambito oggettivo di questa relazione: rilevanza pubblica e rilevanza economica. Si prenda come esempio, le sentenze del Tribunale Amministrativo Regionale della Sardegna (T.A.R. Sardegna, Sez. I, sentenza 966/2009) e del Consiglio di Stato

(Sez. V, sentenze n. 5409/2012 e n. 578/2019) in cui si sottolinea che spetta ai Comuni, nell'esercizio della propria discrezionalità, qualificare le diverse attività svolte nei propri territori come attività dotate di "rilevanza pubblica" o meno, in base alle funzioni loro attribuite dall'art. 13 del D.lgs. 267/2000, ovvero la promozione dello sviluppo socio-economico del territorio e dei cittadini.[1]

Le osservazioni dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato formulate in data 17 giugno 2024 – "RICOGNIZIONE SPL 2023 AS1999" rammentano che si è in presenza di un servizio pubblico locale a rilevanza economica quando sul territorio l'utenza corrisponde, anche indirettamente, il prezzo per il servizio fornito, mentre si ricade nella categoria dei servizi strumentali quando il beneficio della prestazione si riflette esclusivamente nei confronti dell'ente ed è questo a versare al soggetto affidatario il corrispettivo per i servizi prestati.
Nell'analisi presentata dal "Quaderno n.46 sulla Ricognizione SPL, art. 30 D.lgs. 201/2022" redatto da Anci e pubblicato il 13/11/1023, si osserva che sono privi di rilevanza economica i servizi di interesse generale riconducibili a servizi sanitari, sociali, socioassistenziali e culturali.
Nello stesso senso, nella citata sentenza CDS n.858/2021, viene preso in considerazione l'art. 164, comma 3, del d. lgs. n. 50/2016, relativo alla perimetrazione dell'ambito applicativo della normativa sui contratti pubblici al tempo vigente, in cui si fa pertanto distinzione tra affidamenti potenzialmente remunerativi e non remunerativi, ovvero tra quelli che si collocano nel perimetro di servizi economici o, appunto, non economici di interesse generale.
Le premesse anticipate ci consentono di individuare alcuni degli attributi significativi e necessari per la sana gestione dei rapporti regolati da una concessione per l'erogazione servizio pubblico:

- **Accessibilità universale al servizio**, un servizio caratterizzato da un'accessibilità universale ha tariffe calmierate che permettono di fruirne anche ai ceti meno abbienti.
- **Non discriminazione**: è una caratteristica legata alla parità di trattamento indipendentemente da nazionalità, professione, sesso, la razza, origine etnica, la religione o le convinzioni personali, gli handicap, l'età.
- **Continuità di erogazione**: si riferisce alla necessità di fornire continuità al servizio per via del suo ruolo nel sistema città.
- **Garanzia livelli qualità e sicurezza**: inteso come un servizio in cui vi sono alti standard qualitativi da rispettare, quali, ad esempio igiene, pubblica sicurezza etc. ed è pertanto fondamentale che sia erogato da un soggetto pubblico.
- **Omogeneità dello sviluppo sociale e/o economico**: un servizio che ha la funzione di colmare le differenze sociali economiche nella città favorendo lo sviluppo di servizi e prodotti a condizioni inclusive per la popolazione.
- **Coesione sociale**: un servizio che ha impatto positivo sui legami tra gli individui o comunità attraverso il rafforzamento di relazioni solidaristiche.

[1] (T.A.R. Sardegna, Sez. I, sentenza 966/2009) e del Consiglio di Stato (Sez. V, sentenze n. 5409/2012 e n. 578/2019) – qualifica di rilevanza pubblica delle attività esercitate dai comuni nei propri territori; distinzione servizio strumentale e servizio pubblico - Stato (cfr. CDS, Sezione V, 12/06/2009, n. 3766) natura di servizio pubblico locale - Consiglio di Stato, Sez. V, n. 858/1021.

In sintesi, la selezione dei servizi pubblici locali rilevanti economicamente è operata sulla base della presenza di un elemento tariffario (sentenza 858/2021) e di una forma di gestione societaria di cui monitoraggio è una prassi fondamentale per garantire la sostenibilità economica, l'aderenza agli obblighi contrattuali e l'efficacia generale nell'erogazione dei servizi alla comunità. Questa priorità nella selezione consente alle istituzioni di concentrare le risorse e l'attenzione su quei servizi che hanno un impatto significativo sull'intera comunità e sulla gestione finanziaria complessiva.

Definizione perimetro di rilevazione

L'anno 2025 è occasione di terza applicazione dell'articolo 30 del D.lgs. 201/2022. L'individuazione dei servizi oggetto di rilevazione ha seguito i principi già utilizzati nel 2023 e 2024.

Il perimetro così delimitato non è da intendersi come definitivo ed immutabile. Nelle pagine che seguono, si riporta sia la tabella riepilogativa che le relazioni sulla gestione dei servizi pubblici locali aventi rilevanza economica, compressi i servizi affidati a società in house, gestiti dal Comune di Lodi e predisposte dalle Direzioni competenti.

Tabella di riepilogo dei servizi pubblici locali aventi rilevanza economica, compresi i servizi affidati a società in house _Comune di Lodi

	SERVIZIO	**SOGGETTO EROGATORE**	**OGGETTO RICOGNIZIONE ART.30 del D.lgs. 201/2022**
SERVIZI AFFIDATI A SOCIETA' IN HOUSE	Farmacie comunali	A.F.C.srl	SI
SPL A RILEVANZA ECONOMICA (affidati a terzi)	Gestione impianto sportivo polivalente (piscine, palestra, fisioterapia, centro estetico e bar)	Sporting Lodi S.S.D. A.R.L	SI
	Servizio nidi	Il servizio di assistenza è gestito dall'ATI composta da ALDIA Cooperativa Sociale e ACCENTO Società Cooperativa Sociale	SI
	Trasporto scolastico e sociale	Il servizio è gestito da Autoservizi Migliavacca s.r.l. a seguito della cessione del ramo d'azienda alla società Star Spa	SI
	Gestione parcheggio pubblico Via Polenghi e piazza Matteotti – gestione aree sosta a pagamento su territorio comunale.	STAR MOBILITY S.P.A	SI
	Igiene urbana	APRICA S.p.A.	SI
	Servizio ristorazione collettiva	Pellegrini S.p.A	SI
	Gestione impianto sportivo Centro Tennis Faustina	Società Centro Tennis Faustina s.a.s.	SI
	Spazio Gioco	Il servizio di assistenza è gestito dall'ATI composta da ALDIA Cooperativa Sociale e ACCENTO Società Cooperativa Sociale	SI
	Servizio pre-post scuola	Il servizio di assistenza è gestito dall'ATI composta da ALDIA Cooperativa Sociale e ACCENTO Società Cooperativa Sociale	SI

VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D. LGS. N. 201/2022

CENTRO TENNIS FAUSTINA

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

SERVIZIO DI CONCESSIONE PER AFFIDAMENTO SERVIZIO DI GESTIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO CENTRO TENNIS FAUSTINA

In località Faustina è stato affidato in concessione, a seguito di procedura ad evidenza pubblica, l'impianto sportivo denominato "Centro Tennis Faustina" al "Centro Tennis Faustina s.a.s" con la finalità di permettere il regolare svolgimento della pratica sportiva del tennis e di diffonderla nel territorio.

La struttura comprende:
- 1 campo da calcetto/tennis con copertura in teli plastificati con pavimentazione;
- 2 campo da tennis con copertura in teli plastificati con pavimentazione sintetica;
- 1 campo da tennis con copertura in teli plastificati con pavimentazione in terra battuta rossa; - 2 campi da tennis aperti con pavimentazione in terra battuta rossa;

Il servizio è attivato, su richiesta, per tutti i cittadini, residenti e non, indiscriminatamente, con l'obbligo di agire secondo criteri di obiettività e equità.

Calendario annuale con chiusure:
Sempre aperti tranne:
- 1 settimana a Ferragosto
- 25 e 26 dicembre
- 1 e 6 gennaio
- Pasqua

- Orario apertura e chiusura:
Apertura 8.00 - 23.00 Orario continuato dal lunedì al sabato
Domenica 8.00 - 12.30

- A settembre previste lezioni gratuite per primarie e secondarie.

B. CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto: Servizio gestione impianto sportivo Centro Tennis Faustina. Data di approvazione: 22/09/2020; durata: dal 01/05/2020 al 31/08/2025. Valore della gestione: € 156.045,00

C. SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Tutti gli obblighi e gli oneri per l'espletamento del servizio sono a completamente a carico del concessionario esplicitati nel capitolato d'oneri. All'Amministrazione comunale spetta la verifica che tutto quanto è previsto dal contratto venga rispettato.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Il servizio è gestito dalla Società "Centro Tennis Faustina s.a.s." con sede in Lodi, piazzale degli Sport – C.F. n. 04385190154.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Le tariffe applicate dal Concessionario, in base a quanto stabilito dal contratto, devono essere parametrate in rapporto ai prezzi medi praticati negli impianti analoghi presenti sul territorio, o a distanza di un raggio di 20Km, con uno scostamento massimo in aumento, rispetto a tale valore, non superiore al 10%. Tariffe in uso: Affitto campi = 6.50€ pp. Ridotto U18 = 4.00€ pp. Extra Luce = 5.00€/h Extra Riscaldamento = 14.00€/h Ricavi di competenza dal servizio: - Ricavi 2024 - € 31.209,00

4. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Gli obblighi contrattuali sono stati tutti assolti secondo quanto previsto dal contratto di servizio

5. CONSIDERAZIONI FINALI

- dalla verifica effettuata sulla situazione gestionale del servizio pubblico locale, risulta svolto con regolarità e nel rispetto del capitolato speciale d'appalto; - si dichiara la compatibilità della gestione del servizio ai principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa; - la concessione ha avuto scadenza al 31/08/2025.

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 31.12.202

CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D.Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «*i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale*».

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Gestione di impianto sportivo polivalente, in particolare piscine, palestra, fisioterapia, centro estetico e bar. Impianto che serve oltre al Comune di Lodi, tutti i Comuni limitrofi del territorio.

PROJECT FINANCING RELATIVO ALLA REALIZZAZIONE E GESTIONE DEL COMPLESSO PISCINE COMUNALI FAUSTINA – CITTA' DI LODI

Il contratto di project prevede la realizzazione e gestione del complesso piscine comunali "Faustina" e gestione della piscina scoperta "Faustina" esistente, e più precisamente:

- **Progettazione definitiva ed esecutiva** di un centro polivalente comprensivo di atrio di

ingresso con reception-biglietteria e uffici amministrativi con sale riunioni, spazi commerciali, bar e ristorante con relativa cucina, servizi igienici per il pubblico, infermeria, spogliatoi maschili e femminili; vasca natatoria per nuoto e pallanuoto di mt. 50,00 x 25,00 a 10 corsie con profondità costante di mt. 2,20 suddivisibile mediante l'uso di due paratie a scomparsa sul fondo ed un pontile mobile, con più configurazioni in vasche da 25/50 mt.; fossa sub situata nella vasca precedente, con profondità di mt. 10,00, dimensioni 7,50 x 10 mt., chiudibile con fondo mobile a –2.20 mt.; vasca fitness-acquaticità e preriscaldamento agonistico di forma rettangolare con larghezza 6,00 mt. e lunghezza 25,00 mt. con profondità 1,30; vasca acquaticità e bimbi adiacente alla precedente con dimensioni mt. 6,00 x mt. 5,00 e profondità di mt. 0,40/0,60; gradinata retrattile per circa 750 posti, centri fitness, ect.

- **Realizzazione del complesso**;
- **Gestione del nuovo complesso e di un complesso di piscine all'aperto esistente.**

Il servizio di gestione prevede a carico del Concessionario di tutte le spese necessarie per il corretto funzionamento e il buon mantenimento dell'opera, di cui il Comune in conto gestione eroga un contributo di €. 300.000,00 oltre IVA soggetto ad adeguamenti ISTAT al 75%. L'investimento a carico del Concessionario è stato pari a un valore iniziale di €. 13.650.000,00 e a seguito di alcune varianti in corso di realizzazione, resesi necessarie, è divenuto pari a €. 13.709.300,00.

Il contratto di concessione è stato stipulato in data 11.05.2009 n. 15064 di rep. tra il Comune di Lodi e l'A.T.I., aggiudicataria del Project Financing di cui trattasi, costituita da I.T.E.R Soc. Coop. in associazione temporanea con Eurosporting Spa. Il contratto ha durata di 35 anni e allo scadere della convenzione tutti gli impianti e le opere fisse o mobili realizzate dal Concessionario in forza del contratto e durante tutto il periodo della concessione, nonché tutte le attrezzature, i macchinari, gli accessori e pertinenze e quant'altro costituito ed installato dal Concessionario, saranno di proprietà del Comune di Lodi e rientreranno nella piena disponibilità.

In attuazione dell'art. 37 della convenzione, l'A.T.I. aggiudicataria in data 09.09.2010 ha costituito la Società di Progetto Sporting Lodi società sportiva dilettantistica a.r.l., che è quindi subentrata a tutti gli effetti nei rapporti di concessione.

in data 22.12.2014 con atto n. 198435 di rep., a firma del Notaio Piercarlo Mattea, la Società ASTEM Spa (società partecipata del Comune di Lodi) e la Società Sport 64 AS a.r.l. hanno rilevato, in ragione del 45 % ciascuna, le quote della Società di Progetto detenute da ITER Cooperativa Ravennate. In data successiva mediante un aumento del capitale sociale la quota di partecipazione di ASTEM Spa è passata al 50%.

In data 26.03.2015 n. 15366 di rep è stata sottoscritta tra il Comune di Lodi e la Società di Progetto Sporting Lodi a.r.l la revisione e aggiornamento della convenzione per la gestione del complesso piscine comunali Faustina.

Durante la gestione, entro 6 mesi dal termine di ogni anno, per tutte le attività relative ai servizi gestiti, il Concessionario ha l'obbligo di presentare il rendiconto contabile previsto dalle vigenti normative, nonché una relazione finale in merito ai servizi resi ed ai risultati raggiunti. Il Concessionario ha, altresì, l'obbligo di applicare delle tariffe agevolate sia ai residenti nel Comune sia ad alcune categorie protette.

Gestione di tutte le attività che vengono organizzate all'interno della struttura: corsi in palestra, acqua fitness, scuola nuoto, settori agonistici nuoto, pallanuoto, apnea, triathlon.
La delibera della convenzione, con atto modificato in data 20/03/2015 e l'affidamento in concessione del servizio ha durata 35 anni.
Il valore di costruzione della struttura è di circa 13 milioni e 500 euro e sono regolati da una convenzione.
Come sopra descritto c'è obbligo di mantenere le tariffe calmierate per quanto riguarda il nuoto libero in rapporto alle tariffe degli impianti dei comuni limitrofi.

B) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Nel caso di partenariato pubblico-privato ai sensi dell'art. 174 del Codice dei contratti pubblici, di cui al D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, l'ente concedente esercita il controllo sull'attività dell'operatore economico, verificando in particolare la permanenza in capo all'operatore economico del rischio trasferito. L'operatore economico fornisce tutte le informazioni necessario allo scopo, con le modalità stabilite nel contratto.

Essendo un project financing il Comune effettua un sopraluogo annuo per verificare lo stato della struttura con eventuale segnalazione.
Viene effettuato annualmente un controllo sul rispetto delle tariffe applicate e un controllo contabile-finanziario sul rendiconto annuale.

IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Il soggetto affidatario è la SPORTING LODI SSD ARL - Gestione Impianti Sportivi
Società partecipata indirettamente al 50% della Società municipalizzata dal Comune di Lodi (ASTEM)

ANDAMENTO ECONOMICO
SPORTING LODI S.S.D.
Verifica periodica situazione gestionale Enti Pubblici – triennio 2022-2023-2024

Costi e ricavi complessivi

Anno	Costi	Ricavi
2022	3.066.939	3.086.512
2023	3.115.167	3.134.740
2024	3.191.543	3.136.060

Gli importi indicati sono comprensivi di ammortamenti, oneri finanziari ed imposte, come risultanti dai bilanci approvati e depositati per i rispettivi esercizi.

Ricavi di competenza e riscossi

Si segnala che i ricavi di competenza risultano essere riscossi, in ragione della tipologia dell'attività svolta.

Investimenti

In merito agli investimenti si segnala che la Sporting Lodi S.s.d. non è obbligata ad effettuare alcun tipo di investimento, salvo il mantenimento e il libero efficientamento della struttura sotto la vigilanza del Comune di Lodi.

Di seguito il dettaglio degli investimenti effettuati nel triennio di riferimento

Anno	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali
2022		129.595
2023		138.987
2024		1.058.917

Gli importi indicati sono conformi con quanto risulta dai bilanci approvati e depositati per i rispettivi esercizi.

La Società non è sottoposta a vincoli di investimento che tuttavia sono stati effettuati per migliorare la qualità del servizio e l'efficienza dell'impianto.

In Particolare:

–Ampliamento Impianto fotovoltaico

– Installazione di due nuove unità trattamento aria in piano vasca

– Realizzazione nuova pavimentazione palestra

– Acquisto nuova attrezzatura per palestra

Il personale addetto al servizio è di circa 80 persone, suddiviso in: 9 dipendenti e circa 71 collaboratori.

TARIFFE VALIDE FINO DAL 01/10/23 AL 31/08/2024

	TESSERA SPORTING ANNUALE			20,00 €
	ATTIVITA'	DURATA	N. LEZIONI	TARIFFE
PISCINA	BISETTIMANALE con lezioni programmate			
	scuola nuoto bambini (3-15 anni)	45'	1 MESE 8 lezioni	70,00 €
	scuolanuoto adulti	45'	1 MESE 8 lezioni	80,00 €
	MONOSETTIMANALE con lezioni programmate			
	scuola nuoto bambini (3-15 anni)	45'	1 MESE 4 lezioni	45,00 €
	scuolanuoto adulti	45'	1 MESE 4 lezioni	48,00 €
	Acquaticità (3-36 mesi)	45'	1 MESE 4 lezioni	54,00 €
	Lezioni individuali (singole)	45'		250,00 €
	Lezioni individuali (doppie)	45'		230,00 €
	Lezioni individuali per diversamente abili	45'		180,00 €
	Lezioni individuali (triple)	45'		190,00 €
	FITNESS IN ACQUA	45'	4 lezioni (scadenza 45 giorni) 8 lezioni (scadenza 2 mesi)	45,00 € 75,00 €
			Over 60 - 8 lezioni (scad. 2 mesi)	55,00 €
			24 lezioni (scadenza 6 mesi)	190,00 €
			Over 60 - 24 lezioni (scad . 6 mesi)	148,00 €
INGRESSI	NUOTO LIBERO			
	Ingresso singolo residenti			6,70 €
	Ingresso singolo non residenti			8,30 €
	Ingresso singolo ridotto (< 14 anni e > 60 anni)			6,00 €
	ingresso singolo disabili (con certificato L.104)			3,50 €
	Abbonamento nuoto libero		10 ingresssi (scad. 3 mesi)	65,00 €
	Abbonamento nuoto libero RIDOTTO			55,00 €
	Abbonamento nuoto libero		20 ingressi (scad. 5 mesi)	125,00 €
	Abbonamento nuoto libero RIDOTTO			110,00 €
	Abbonamento nuoto libero		30 ingressi (scad. 7 mesi)	180,00 €
	Abbonamento nuoto libero		40 ingressi (scad. 9 mesi)	240,00 €

	ATTIVITA'	NUMERO LEZIONI	TARIFFE
CENTRO FITNESS	Ingresso singolo		10,00 €
	Solo Pesi	mensile	48,00 €
	Tariffa VERDE < 26 anni (entro le 18:00)	mensile	40,00 €
	All inclusive (sala Pesi + corsi)	mensile	58,00 €
	Gold Card (sala Pesi + corsi + nuoto libero +Piscin	annuale	800 € (3 rate da 270€/265€/265€)
	Tariffa giovani (< 26 anni e Over 60)	mensile	43,00 €
	PERSONAL TRAINER	1 seduta da 45' 5+5 sedute da 45'	25,00 € 150,00 €
	abbonamento palestra - ingresso nuoto libero	mensile	80,00 €
	abbonamento palestra - ingresso nuoto libero	trimestrale	220,00 €
	abbonamento palestra - ingresso nuoto libero	semestrale	420,00 €

SOSPENSIONI Malattia (con certificato medico e validazione della Direzione) Un'unica sospensione fino a 60 giorni

SCONTO FAMIGLIA 10%

QUALITÀ DEL SERVIZIO

Il rispetto della Convenzione sul Contratto di project financing garantisce un'eccellenza tecnica e gestionale di alto livello, che si traduce in un servizio pubblico di qualità e nella soddisfazione dell'utenza. I risultati raggiunti sono molto soddisfacenti sia per quanto riguarda il rispetto della Convenzione che il costante miglioramento della qualità ed efficacia del servizio.

Attività svolta nel 2024:

- Piscina Faustina coperta e palestra
- Piscina Faustina scoperta estiva
- Gestione beni Faustina
- Locazione spazi commerciali e locali piano primo

L'impianto è costantemente monitorato e sottoposto periodicamente ad interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria ritenuti necessari dallo stesso Concessionario o dal Comune in fase di sopralluogo.

Il Concessionario ha per convenzione l'obbligo nei confronti del Comune di assumersi gli oneri relativi per il corretto funzionamento e il buon mantenimento dell'opera (manutenzione ordinaria e straordinaria).

Allo scadere della convenzione tutti gli impianti e le opere fisse o mobili realizzate dal Concessionario in forza del contratto e durante tutto il periodo della concessione, nonché tutte le attrezzature, i macchinari, gli accessori e pertinenze e quant'altro costituito ed installato dal Concessionario, passeranno in proprietà al Comune di Lodi e rientreranno nella piena disponibilità.

L'impianto sportivo dovrà essere consegnato al Concedente in efficienza e idoneo a consentire il proseguimento dell'attività, previa redazione di un verbale di riconsegna da sottoscriversi tra le parti. La Concessionaria rimarrà responsabile ad ogni effetto del corretto funzionamento dell'impianto sportivo per un periodo di tre mesi dalla data del verbale di consegna di cui al comma precedente.

CONSIDERAZIONI FINALI

La Società ha registrato una situazione patrimoniale positiva nel 2024.

Gli utenti hanno fatto registrare nell'anno 2024 un numero di ingressi pari al periodo pre-Covid.

La Società dal punto di vista gestionale incide sull'equilibrio di bilancio dell'ente locale per un importo pari contributo erogato in conto gestione annualmente pari €. 300.000,00 + IVA oltre l'aggiornamento ISTAT al 75%.

La società per il tramite del Comune di Lodi ha inoltrato domanda a Regione Lombardia per un contributo relativo all'efficientamento energetico dell'impianto. La quota di investimento non coperta da contributo verrà sostenuta dal Concessionario. L'intervento sveva l'obiettivo di raggiungere una riduzione dei costi energetici, con il risultato di ottimizzare i costi di gestione, l'intervento è stato completato e le somme erogato da parte di Regione Lombardia al Comune e dal Comune al Concessionario, l'intervento non ha portato i risparmi attesi come risulta anche dalla relazione depositata dal Concessionario in quanto l'impianto è andato a regime (collaudo a Novembre 2024).

Il Dirigente
Ing. Giovanni Ligi
(firmato digitalmente)

VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D. LGS. N. 201/2022

GESTIONE NIDI COMUNALI E SPAZIO GIOCO

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Servizi nido e spazio gioco.
I due nidi del Comune di Lodi sono un servizio socioeducativo, a domanda individuale, che offrono un supporto alle famiglie, in un ambiente sicuro, con strumenti e spazi adeguati allo sviluppo del bambino.
La loro capacità ricettiva massima è di n. 60 posti, più eventuale 20% riconosciuto dalla normativa regionale, per complessivi 72 posti al Nido Girotondo e 65 posti al Nido Carillon, fruibili da bambini di età compresa fra i 3 ed i 36 mesi, entrambi suddivisi in una sezione piccoli 3-14 mesi circa, medi 15-24 mesi circa e una sezione grandi 25-36 mesi circa.
I nidi sono aperti dal lunedì al venerdì dalle 7.30 alle 16.30 con la possibilità di un prolungamento d'orario dalle ore 16:30 alle ore 18:30.
Il nido comunale "Girotondo" è gestito da cooperative, tramite gara d'appalto;
Il nido comunale "Carillon" è gestito interamente con personale comunale per la sezione piccoli; è gestito da cooperative, tramite gara d'appalto per le sezioni medi e grandi.

Lo Spazio gioco "Il Trenino" è aperto dal lunedì al venerdì dalle 10:00 alle 12:30 e, nei giorni di lunedì, mercoledì e giovedì dalle 15:30 alle 18:00.
Lo spazio gioco è destinato a bambini di età compresa tra 3 e 36 mesi e relativi adulti di riferimento.
Ogni gruppo prevede la presenza massima di n. 9 bambini con n. 9 adulti.
Lo spazio gioco è un luogo di incontro educativo per bambini e per adulti. In esso, infatti, piccoli e grandi stanno insieme per conoscersi meglio e per svolgere attività di vario genere (ludiche, manipolativo-ricreative, figurative, di lettura e drammatizzazione).
Nello spazio gioco la presenza contemporanea di nuclei familiari diversi offre inoltre la possibilità di conoscenza reciproca. L'aggregazione tra bambini, adulti di riferimento ed educatori dà origine a proposte per la sperimentazione di nuovi giochi e di nuove attività che coinvolgono al contempo piccoli e grandi.
Lo spazio gioco è gestito da cooperative, tramite gara d'appalto.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto: Servizio Asilo Nido Girotondo e Carillon e spazio gioco *Il Trenino*.
Data di approvazione:
per il Nido Girotondo e Spazio gioco: 27/07/2023 per una durata dal 28/08/2023 al 10/08/2024
per le sale medi e grandi del Nido Carillon: per una durata dal 01/01/2024 al 13/08/2027
per il Nido Girotondo e Spazio gioco: 28/12/2023 per una durata dal 26/08/2024 al 13/08/2027

Valore del servizio: € 660.867,26 per il periodo dal 28/08/2023 al 10/08/2024, IVA esclusa;
€ 3.134.700,34 per il periodo dal 01/01/2024 al 13/08/2027, IVA esclusa;

Costo del servizio in appalto: € 968.843,75 iva compresa

Costo complessivo annuo servizi prima infanzia 0/3: 1.683.846,09

Criteri tariffari: come da delibera di giunta; per il 2024:

Asilo nido:
La quota fissa mensile viene determinata sulla base della fascia di reddito ISEE, secondo le seguenti fasce ISEE:
con ISEE fino a € 5.000 → € 77,00
con ISEE da € 5.000,01 a € 6.000 → € 90,00
con ISEE da € 6.000,01 a € 8.000 → € 120,00
con ISEE da € 8.000,01 a € 10.000 → € 150,00
con ISEE da €10.000,01 a €12.000 → € 180,00
con ISEE da €12.000,01 a €14.000 → € 210,00
con ISEE da €14.000,01 a €16.000 → € 240,00
con ISEE da €16.000,01 a €18.000 → € 270,00
con ISEE da €18.000,01 a € 20.000 → € 300,00
con ISEE da € 20.000,01 a € 22.000 → € 330,00
con ISEE da € 22.000,01 a € 24.000 → € 360,00
con ISEE da € 24.000,01 a € 26.000 → € 390,00
con ISEE da € 26.000,01 a € 28.000 → € 420,00
con ISEE da € 28.000,01 a € 30.000 → € 450,00
con ISEE da € 30.000,01 a € 32.000 → € 480,00
con ISEE da € 32.000,01 a €34.000 → € 510,00
con ISEE da € 34.000,01 a €36.000 → € 540,00
con ISEE oltre € 36.000 (o in assenza di ISEE o NON RESIDENTI) → € 570,00

La tariffa agevolata in base alla fascia ISEE non si applica a famiglie NON RESIDENTI nel Comune di Lodi. In questo caso la quota fissa mensile è pari alla quota massima.
Nel caso di richiesta di utilizzo del servizio con orario prolungato, viene applicata una maggiorazione della quota fissa mensile, così definita:
Uscita entro le 17.00 +10%
Uscita entro le 17.30 +15%
Uscita entro le 18.00 +20%
Uscita entro le 18.30 +25%

Spazio Gioco:
FREQUENZA MONOSETTIMANALE per residenti € 32; per non residenti € 62;
FREQUENZA BISETTIMANALE per residenti € 52; per non residenti € 82;
FREQUENZA TRISETTIMANALE per residenti € 62; per non residenti € 92;

Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti:
I nidi comunali "Girotondo" e "Carillon" (sezioni medi e grandi) e lo spazio gioco Il Trenino sono interamente gestiti dalla cooperativa nella loro totalità gestionale ed organizzativa (personale educativo ed ausiliario), con la sola eccezione della gestione della raccolta delle iscrizioni, della formazione della graduatoria, della programmazione dell'inserimento degli utenti, della riscossione delle rette di frequenza dalle famiglie e degli eventuali contributi regionali o statali (istruttoria e riscossione), nonché della gestione della cucina.
La gestione dovrà comunque sempre rispettare il progetto educativo, il Regolamento, la carta dei servizi e la programmazione comunale.
Il gestore ha inoltre in carico la manutenzione ordinaria.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Il monitoraggio/controllo viene svolto direttamente dall'ufficio Istruzione, e dalla pedagogista comunale, con incontri tecnici con gli operatori, incontri con le famiglie, sopralluoghi, customer satisfaction

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Il servizio è gestito dall'ATI composta da ACCENTO Società Cooperativa Sociale, con sede legale in Via della Costituzione n. 27 Reggio Emilia – P.IVA 01486550351 e ALDIA Cooperativa Sociale, con sede legale in Via Ferrini, n. 2, Pavia – P.I. 00510430184.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

☐ costo pro capite (per utente e/o cittadino):

- Costo pro capite Nidi (per utente e/o cittadino) € 11.000/anno
- Costo massimo per utente (fascia isee max e orario prolungato) € 9.119,50/anno

☐ ricavi di competenza dal servizio nell'ultimo triennio:

Nidi:

- Ricavi 2022 € 347.000,00
- Ricavi 2023 € 360.661,68
- Ricavi 2024 € 373.974,96

Spazio Gioco:

Causa emergenza Covid-19, lo Spazio Gioco è stato chiuso e riaperto nel febbraio 2023. Pertanto, per l'anno 2022 non ci sono stati ricavi.

- Ricavi 2023 € 8.469,00
- Ricavi 2024 € 10.252,00

☐ n. personale addetto al servizio:

Vedi tabella seguente:

N	**Qualifica**	**servizio**
1	Coordinatore	Nido Carillon
1	Coordinatore	Nido Girotondo/Carillon e Spazio gioco
6	Operatore socioeducativo comunale	Nido Carillon
12	Operatore socioeducativo appaltatore	Nido Carillon
16	Operatore socioeducativo appaltatore	Nido Girotondo
1	Operatore socioeducativo appaltatore	Spazio gioco
2	Ausiliaria comunale	Nido Carillon
3	Ausiliaria appaltatore	Nido Carillon
3	Ausiliaria appaltatore	Nido Girotondo
1	Ausiliaria appaltatore	Spazio gioco
2	Cuoche appaltatore	Nido Girotondo
4	Cuoche comunali	Nido Carillon

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Si riportano i livelli di gradimento positivo del servizio da parte dell'utenza, relativi all'anno 2024:

- Nido Girotondo: 95,3%
- Nido Carillon: 100%
- Spazio gioco: 93,8

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Gli obblighi contrattuali sono stati tutti assolti secondo quanto previsto dal contratto di servizio

6. CONSIDERAZIONI FINALI

Dalla verifica effettuata sulla situazione gestionale del servizio pubblico locale, risulta svolto con regolarità e nel rispetto del capitolato speciale d'appalto. Si dichiara la compatibilità della gestione del servizio ai principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa.

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE
SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 31.12.2024

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D.Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «*i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale*».

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Gestione del parcheggio pubblico custodito ed a pagamento ubicato in Lodi via Polenghi Gestione delle aree di sosta a pagamento sul territorio comunale e del parcheggio pubblico ubicato in piazza Matteotti.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Contratto rep. N. 15486

oggetto "Concessione del servizio di gestione del parcheggio pubblico custodito ed a pagamento ubicato in Lodi, via Polenghi Lombardo – via Abate Anelli. Periodo 2018 – 2025. Codice Cig 7084759015;

data approvazione 18.04.2019, durata 5 anni dal 01.03.2018 data dell'affidamento formale da parte del dirigente competente risultante dal verbale di affidamento redatto in data 01.03.2018, scadenza affidamento 28.02.2023 con prolungamento al 28.02.2025;

L'importo stimato per la durata della concessione è pari ad euro 95.682,89 l'anno, per l'importo complessivo di euro 669.780,24= oltre IVA per tutta la durata del contratto;

Il corrispettivo da riconoscere all'amministrazione comunale per tutta la durata del contratto è pari al 50% delle riscossioni derivanti dalla gestione del parcheggio, maggiorato dalla percentuale offerta in sede di gara pari all'8,66%.

Le tariffe per l'utilizzo del parcheggio sono stabilite dal capitolato speciale di appalto:

- Tariffa oraria unica € 1,00=
- Abbonamento mensile valido dal lunedì al venerdì, dalle ore 7,00 alle ore 20,00 ed il sabato dalle ore 7,00 alle ore 13,30 (escludi i festivi) € 35,00=;

Principali obblighi posti a carico del concessionario:

eseguire la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e delle apparecchiature in conformità al Capitolato Tecnico Prestazionale ed all'Offerta Tecnico progettuale;

Contratto rep. N. 15473

oggetto "*CONVENZIONE PER IL SERVIZIO DI GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DELLE AREE DI SOSTA A ROTAZIONE CON PAGAMENTO E DELLE AREE DESTINATE ALLA SOSTA RESIDENTI INDIVIDUATE NEL TERRITORIO COMUNALE DI LODI. PERIODO 2018 – 2025. CODICE CIG: 7036074FEE*"

data approvazione 14.06.2018, durata 7 anni, scadenza affidamento 30.06.2025.

L'importo stimato per la durata della concessione è pari all'aggio della concessione calcolato sugli introiti storici (euro 1.400.000,00= l'anno), per l'importo complessivo di euro 1.828,680,00= oltre IVA per tutta la durata del contratto;

Il corrispettivo da riconoscere all'amministrazione comunale per tutta la durata del contratto è pari al 18,66% delle riscossioni derivanti dalla gestione del parcheggio, determinato a seguito del ribasso formulato in sede di gara in temini assoluti del 6,34% rispetto all'aggio posto a base d'asta pari al 25%.

Le tariffe per l'utilizzo del parcheggio sono stabilite da delibera di Giunta comunale.

Principali obblighi posti a carico del concessionario:

fornire e installare impianti e apparecchiature in conformità a quanto formulato nella propria Offerta Tecnico progettuale;

eseguire la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e delle apparecchiature in conformità al Capitolato Tecnico Prestazionale ed all'Offerta Tecnico progettuale;

ottenere e tenere aggiornate tutte le eventuali autorizzazioni, le certificazioni ed i pareri degli Enti di competenza;

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Indicare:

La struttura preposta al monitoraggio - controllo della gestione ed erogazione del servizio è la polizia locale.

L'operatore economico fornisce tutte le informazioni necessario allo scopo, con le modalità stabilite nel contratto.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Per ciascun soggetto affidatario indicare:

STAR MOBILITY S.P.A con sede a Lodi viale Italia 100 Codice Fiscale n. 01927790186
STAR Mobility svolge le seguenti attività: o trasporto persone: trasporto pubblico locale (linee urbane ed interurbane), servizi finalizzati, noleggio autobus con conducente.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

ricavi di competenza dal servizio nell'ultimo triennio,

aree blu	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	totale
credito 2022	142.873,57	128.910,65	144.573,17	127.136,20	143.977,10	129.871,22	120.579,28	53.267,11	136.757,28	147.842,03	144.669,04	171.831,90	1.592.288,55
CREDITO 2023	159.102,70	135.467,18	153.059,70	125.751,84	143.311,68	137.871,42	126.795,93	52.215,52	137.310,98	146.065,45	146.236,02	175.783,07	1.638.971,49
CREDITO 2024	166.902,80	138.690,00	144.192,22	133.603,21	146.939,25	142.228,67	138.463,76	52.565,16	134.489,99	149.091,83	147.682,41	188.789,04	1.683.638,34

Polenghi	gen	feb/marzo		apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	totale
credito 2022	13.159,00 €	13.081,00 €	16.168,00 €	15.971,00 €	15.718,00 €	16.610,00 €	15.264,00 €	10.947,00 €	18.508,00 €	17.115,00 €	16.240,00 €	17.555,01 €	186.336,01 €
credito 2023	16.688,60 €	14.738,60 €	20.184,00 €	17.349,00 €	17.996,00 €	19.191,00 €	16.134,00 €	11.231,00 €	19.623,00 €	20.961,00 €	17.680,00 €	19.024,00 €	210.800,20 €
CREDITO 2024	17.952,00 €	15.603,00 €	22.227,00 €	20.003,00 €	19.318,32 €	19.993,11 €	19.903,00 €	10.662,00 €	20.327,00 €	23.760,00 €	18.027,41 €	22.645,00 €	230.420,84 €

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

non sono stati previsti indicatori.

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

I principali obblighi posti a carico del gestore in base al contratto di servizio ed agli documenti contrattuali sono stati ottemperati.

6. VINCOLI

Non previsti

7. CONSIDERAZIONI FINALI

La modalità di gestione prescelta, la tipologia degli obblighi contrattuali e le ulteriori attività migliorative offerte in sede di gara da parte dell'aggiudicatario, risultano coerenti con le previsioni dell'Ente e con gli obiettivi strategici dell'Amministrazione.

Il servizio è svolto a condizioni che garantiscono accessibilità in termini economici, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza nei termini previsti dalla legge e tali da assicurare la soddisfazione dei bisogni della comunità locale.

VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D. LGS. N. 201/2022

Servizio pre/post scuola

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI - PRE E POST SCUOLA

Il servizio pre e post scuola consiste in un servizio accessorio rivolto ad alunni delle scuole dell'infanzia e delle scuole primarie, i cui genitori hanno richiesto l'ingresso anticipato a scuola e/o la permanenza nella scuola dopo il normale orario di funzionamento.

Il servizio è attivato su richiesta della famiglia, ma solo in relazione ad un numero minimo di iscritti, per ogni fascia oraria, secondo i parametri previsti dal regolamento comunale.

Il servizio segue il calendario scolastico e si svolge, dal lunedì al venerdì, all'interno del plesso scolastico, in spazi idonei messi a disposizione dal Dirigente Scolastico.

Per l'anno scolastico 2024/2025 si sono iscritti:

I.C.	SCUOLA	PRE INFANZIA 7.30/8.00 PRE PRIMARIA 7.30/8.30	POST ÷17.00	POST ÷ 17.30	POST ÷ 18.00
I	Infanzia Colombani	-	8	-	-
I	Infanzia Cabrini	-	8	8	6
I	Primaria De Amicis	-	-	-	-
I	Primaria Cabrini	29	31	30	24
II	Infanzia Spezzaferri	14	24	21	19
II	Infanzia Calabria	10	27	23	17
II	Primaria Pascoli	92	88	83	67
III	Infanzia Serena	15	25	21	12
III	Infanzia Akwaba	27	44	36	29
III	Primaria Arcobaleno	35	29	28	24
III	Primaria Pezzani	44	35	35	25
IV	Infanzia Jasmine	10	20	15	12
IV	Infanzia Giardino	-	24	23	18
IV	Infanzia Don Patti	-	9	9	-
IV	Primaria Barzaghi	17	13	13	12
IV	Primaria Agnelli	//	//	//	//
V	Infanzia Don Gnocchi	8	32	22	15
V	Primaria Don Gnocchi	51	50	49	40
	TOTALE	**352**	**467**	**416**	**320**

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto: Servizio educativo integrativo – pre/post scuola.
Data di approvazione: 27/12/2022; durata: dal 01/01/2023 al 31/12/2025.
Valore del servizio: € 751.248,65= oltre IVA;
Criteri tariffari: come da delibera di giunta; per il 2024:

Fascia Isee Residenti in Lodi	Pre 7.30/8.30	Post scuola		Pre + post
Da € 0 a € 8.000,00	110	Fino alle 17.00	125	175
		Fino alle 17.30	135	185
		Fino alle 18.00	145	195
Da € 8.000,01 a € 11.000,00	120	Fino alle 17.00	135	195
		Fino alle 17.30	145	205
		Fino alle 18.00	155	215
Da € 11.000,01 a € 13.000,00	130	Fino alle 17.00	145	215
		Fino alle 17.30	155	225
		Fino alle 18.00	165	235
Da € 13.000,01 a € 18.500,00	140	Fino alle 17.00	155	235
		Fino alle 17.30	165	245
		Fino alle 18.00	175	255
Superiore a € 18.500,00 o ISEE non presentato	150	Fino alle 17.00	165	255
		Fino alle 17.30	175	265
		Fino alle 18.00	185	275

Dal 2° figlio utente del servizio	50%
Dal 3° figlio in fascia isee da € 0 a € 18.500,00	gratuito
Dal 3° figlio oltre la fascia isee di € 18.500,00	50%
Disabili ai sensi della L. 104/92	gratuito

Residenti fuori Lodi	Pre scuola 7.30/8.30	Post scuola		Pre + post scuola
	220	Fino alle 17.00	280	430
		Fino alle 17.30	290	440
		Fino alle 18.00	300	450

Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti:

Il gestore deve garantire:
a) il servizio di pre-scuola nelle scuole dell'infanzia e primarie nella fascia oraria 7.30/8.00 alla primaria e 7.30/8.30 all'infanzia, in base alle iscrizioni;
b) il servizio di post-scuola nelle scuole primarie nelle fasce 16.30/18.00 in base alle iscrizioni;
c) il servizio di post-scuola nelle scuole dell'infanzia nelle fasce 16.00/18.00 in base alle iscrizioni.
Nell'espletamento del servizio devono essere organizzate semplici attività di intrattenimento (gioco libero, giochi di società, messa a disposizione di materiale di consumo, ecc.). A tal fine il gestore deve fornire il materiale ludico didattico da utilizzare, nonché quello sanitario di prima necessità.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Il monitoraggio/controllo viene svolto direttamente dall'ufficio Istruzione, con incontri tecnici con gli operatori, incontri con le famiglie, sopralluoghi, customer…

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Il servizio è gestito dall'ATI composta da ALDIA Cooperativa Sociale, con sede legale in Via Ferrini, n. 2, Pavia – P.I. 00510430184 e ACCENTO Società Cooperativa Sociale, con sede legale in Via della Costituzione n. 27 Reggio Emilia – P.IVA 01486550351.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

ricavi di competenza dal servizio:

- Ricavi 2024: € 106.947,00

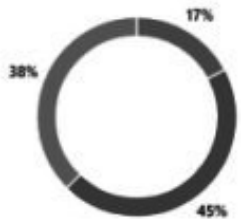
Personale addetto al servizio: N. 37 educatori;

3. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Rilevazione gradimento del servizio da parte dell'utenza:

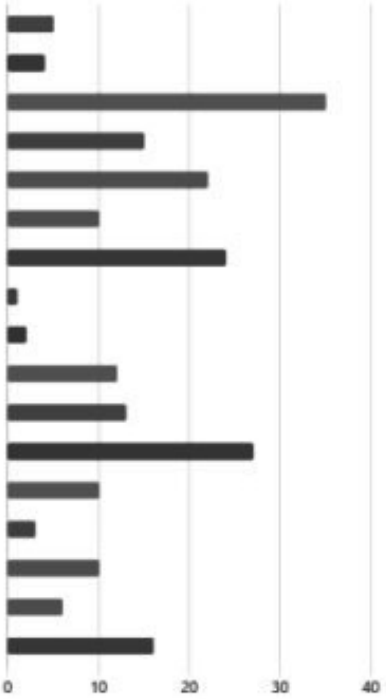
1. Servizio frequentato

Pre scuola	37
Post scuola	97
Entrambi i servizi di pre e post	81



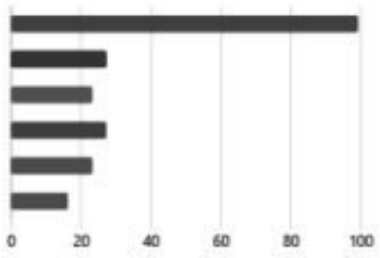
2. In quale scuola frequenta il servizio di pre e/o di post scuola suo figlio/a?

Primaria Cabrini	5
Primaria De Amicis	4
Primaria Pascoli	35
Primaria Arcobaleno	15
Primara Pezzani	22
Primaria Barzaghi	10
Primaria Don Gnocchi	24
Infanzia Cabrini	1
Infanzia Colombani	2
Infanzia Calabria	12
Infanzia Spezzaferri	13
Infanzia Akwaba	27
Infanzia Serena	10
Infanzia Don Carlo Patti	3
Infanzia Giardino	10
Infanzia Jasmin	6
Infanzia Don Gnocchi	16



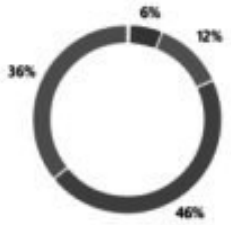
3. Classe frequentata dal mio bambino/a

Scuola infanzia	99
Prima classe Primaria	27
Seconda classe Primaria	23
Terza classe Primaria	27
Quarta classe Primaria	23
Quinta classe Primaria	16



4. Quanto ritenete che il momento dell'accoglienza/saluto, sia gestito in modo adeguato?

1 - Non Sufficiente	1
2 - Sufficiente	12
3 - Discreto	26
4 - Buono	99
5 - Ottimo	77



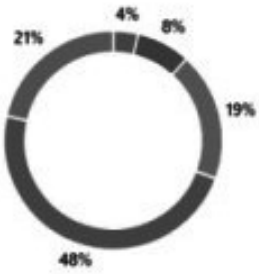
5. Quanto ritenete che vostro figlio/a frequenti i servizi di pre e/o post con soddisfazione?

1 - Non sufficiente	1
2 - Sufficiente	12
3 - Discreto	16
4 - Buono	92
5 - Ottimo	94



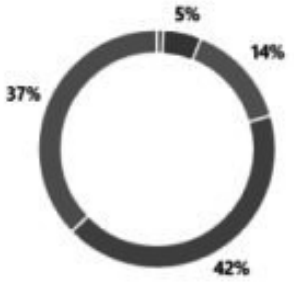
7. Quanto ritenete che il servizio sia un momento di crescita costruttiva, educativa e personale per i vostri bambini?

1 - Non sufficiente	8
2 - Sufficiente	17
3 - Discreto	41
4 - Buono	103
5 - Ottimo	46



10. Complessivamente, quanto si ritiene soddisfatto/a del servizio di pre e/o post scuola erogato?

1 - Non Sufficientemente soddisfatto	2
2 - Sufficientemente soddisfanno	11
3 - Discretamente soddisfatto	31
4 - Soddisfatto	91
5 - Molto soddisfatto	80



4. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Gli obblighi contrattuali sono stati tutti assolti secondo quanto previsto dal contratto di servizio

5. CONSIDERAZIONI FINALI

- dalla verifica effettuata sulla situazione gestionale del servizio pubblico locale, risulta svolto con regolarità e nel rispetto del capitolato speciale d'appalto;
- si dichiara la compatibilità della gestione del servizio ai principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;

L'appalto in corso ha scadenza al 31/12/2025.

Schema di relazione illustrativa della scelta della modalità di gestione del servizio pubblico locale (d.lgs. 201/2022, art. 14, commi 2, 3 e 4; art. 31, commi 1 e 2)

Contesto di riferimento

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. d), del D.lgs. . 201/2022, il servizio farmaceutico comunale rientra tra i servizi pubblici locali di rilevanza economica, in quanto erogato dietro corrispettivo economico su un mercato regolato, con finalità di interesse generale e impatto diretto sulla coesione sociale e sul benessere della comunità.

Il servizio non sarebbe svolto alle medesime condizioni di accessibilità, continuità e qualità senza l'intervento pubblico, e risponde a bisogni essenziali della popolazione locale, contribuendo allo sviluppo omogeneo del territorio.

Relazione illustrativa sulla modalità di gestione del servizio pubblico locale

Servizio oggetto della relazione: Servizio farmaceutico comunale. Il servizio è costituito da 5 Farmacie comunali.
Il servizio consiste nella gestione operativa di farmacie comunali, con le seguenti caratteristiche:

- Distribuzione di medicinali e presidi sanitari secondo le normative vigenti in materia farmaceutica;
- Erogazione di servizi di consulenza e assistenza farmaceutica, inclusi screening, campagne di prevenzione ecc.;
- Presidio territoriale sanitario;
- Orari di apertura estesi e continuità del servizio, anche in fasce serali e festive, in coerenza con le esigenze della comunità locale.

Dal punto di vista economico, il servizio presenta:

- Sostenibilità economica garantita da una gestione efficiente e da un equilibrio tra costi operativi e ricavi da vendita;
- Capacità di autofinanziamento e reinvestimento degli utili in miglioramento del servizio e innovazione;

Il servizio è quindi caratterizzato da una valenza sociale e sanitaria, integrata con finalità economiche e gestionali, e rappresenta un elemento fondamentale del sistema locale di welfare e salute.

Contratto di servizio

Oggetto: Affidamento in house providing della gestione di una nuova farmacia comunale (sede n. 14) e ricognizione delle 4 farmacie comunali già gestite da AFC Lodi Srl.
Durata: 12 anni a partire dal 01 gennaio 2022
Canone annuo: 50.000 euro + IVA entro la fine del primo trimestre di ciascun esercizio

Astem S.p.A. e AFC Lodi S.R.L. si obbligano a garantire una gestione coordinata ed unitaria delle 5 sedi farmaceutiche, dandosi atto che la titolarità delle stesse è in capo esclusivamente al Comune di Lodi; ogni effetto e risultato finanziario conseguente alla gestione delle farmacie comunali spetta al Comune di Lodi, in relazione a quanto al precedente comma 1, nonché all'altro socio ASTEM S.p.A.

La struttura preposta al monitoraggio e controllo della gestione ed erogazione del servizio è il Comune di Lodi, che esercita le funzioni di indirizzo, vigilanza, programmazione e controllo secondo quanto previsto:

- dall'art. 147-quater del TUEL (D.lgs. 267/2000), in materia di controllo sulle società partecipate non quotate;
- dal contratto di servizio stipulato in data 6 aprile 2022, Rep. n. 15563.

Il controllo si articola come segue:

- Controllo analogo esercitato direttamente dal Comune di Lodi, titolare del 10,50% del capitale sociale di AFC Lodi Srl e indirettamente tramite ASTEM SpA (89,50%), anch'essa soggetta al controllo del Comune.
- Trasmissione periodica di:
    - Budget economico annuale (entro il 15 dicembre dell'anno precedente)
    - Conto consuntivo analitico per ciascuna farmacia
    - Relazione sulla gestione e indicatori di performance
- Verifica annuale del rispetto degli standard qualitativi e degli obiettivi gestionali
- Incontri di coordinamento e accesso diretto ai dati gestionali e contabili
- Registro dei reclami e indagini di Customer Satisfaction biennali

Identificazione del soggetto affidatario

Ragione sociale:	Azienda Farmacie Comunali Lodi Srl
Sede Legale:	Via Piermarini, n°6/8
Codice Fiscale:	00791350150
Partita IVA:	11875320159
Oggetto sociale:	esercizio dell'assistenza farmaceutica ai sensi dell'art. 28 della legge 23 dicembre 1978 n. 833 e vendita al minuto di specialità medicinali, presidi sanitari e prodotti autorizzati per le cinque farmacie comunali.

Partecipazione societaria

Comune di Lodi:	partecipazione diretta del 10,50% con controllo analogo;
Astem Spa:	partecipazione indiretta del restante 89,50%, società controllata dal Comune di Lodi

Governance:

Amministratore Unico nominato dal Comune di Lodi

Organo di controllo: previsto dallo statuto societario, in conformità al D.lgs.175/2016
Affidamento diretto in house providing con decorrenza dal 01/01/2022 e durata di 12 anni, con scadenza al 31/12/2033

Di seguito si riportano i risultati economici di pertinenza dell'Ente nell'ultimo bilancio al 31.12.2024:

Stato patrimoniale e Finanziario			
ATTIVO	2.024	PASSIVO	2024
Immobilizzazioni immateriali	780.643	Capitale sociale	223.473
Immobilizzazioni materiali	1.545.292	Riserve	1.748.986
Immobilizzazioni finanziarie	5.400	Utile	235.340
		Mezzi propri \ Patrimonio netto	2.207.799
Attivo fisso	2.331.335		
		Passiv. Consolidate	613.883
Magazzino	900.465		
Liquidità differite	473.702	Passività correnti	1.716.102
Liquidità immediate	910.995		
Attivo circolante (AC)	2.285.162	Ratei e risconti	134.588
Ratei e risconti	55.875		
Totale attivo \ Capitale Investito	4.672.372	Totale passivo \ Capitale di finanziam.	4.672.372

Conto Economico	
	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.154.613,85
Produzione interna	0,00
Valore della produzione operativa	9.154.613,85
Costi esterni operativi (Totale Costi della Produzione - an	7.155.356,13
Valore aggiunto	1.999.257,72
Costi del personale	1.366.164,58
Margine operativo lordo	633.093,14
Ammortamenti e accantonamenti	329.465,07
Risultato operativo	303.628,07
Risultato dell'area accessoria	
Risultato dell'area finanziaria (al netto oneri finanz.)	34.581,73
EBIT normalizzato	338.209,80
Risultato dell'area straordinaria	
EBIT integrale	338.209,80
Oneri finanziari	-6.215,54
RISULTATO LORDO	331.994,26
Imposte differite anticipate	0,00
Imposte sul reddito	96.654,00
RISULTATO NETTO	235.340,26

La tabella sottostante riporta i risultati dell'Azienda relativi all'ultimo triennio di riferimento:

Conto Economico	bilancio 2022	bilancio 2023	bilancio 2024
Ricavi ASL	2.708.888,10 €	2.694.928,00 €	2.680.215,23 €
Ricavi diretti	5.654.352,88 €	5.773.975,00 €	6.040.140,63 €
Ricavi doppio canale - E30/40	86.772,71 €	97.961,00 €	103.024,76 €
** **Ricavi caratteristici**	**8.450.013,69 €**	**8.566.865,00 €**	**8.823.380,62 €**
altri ricavi (affitti, etc..)	175.653,05 €	205.306,00 €	273.847,21 €
*** **Ricavi**	**8.625.666,74 €**	**8.772.170,00 €**	**9.097.227,83 €**
costi diretti (acquisto merci)	- 4.944.172,60 €	- 5.197.953,00 €	- 5.662.519,11 €
variazioni su rimanenze	- 129.059,60 €	- 28.285,00 €	156.173,74 €
costi doppio canale	- 20.396,96 €	- 16.411,00 €	- 4.363,48 €
	- **5.093.629,16 €**	- **5.242.649,00 €**	- **5.510.708,85 €**
** **Costi diretti**	- **5.093.629,16 €**	- **5.242.649,00 €**	- **5.510.708,85 €**
costi per servizi	- 543.886,42 €	- 590.167,00 €	- 616.935,67 €
costi per godimento beni di terzi	- 158.651,10 €	- 173.726,00 €	- 253.973,61 €
oneri diversi di gestione	- 218.289,85 €	- 215.919,00 €	- 171.833,21 €
* **ALTRI COSTI ESTERNI**	- **920.827,37 €**	- **979.812,00 €**	- **1.042.742,49 €**
** **Costi esterni**	- **920.827,37 €**	- **979.812,00 €**	- **1.042.742,49 €**
costi del personale	- 1.589.313,14 €	- 1.554.114,00 €	- 1.366.992,58 €
liberi professionisti	- 201.552,05 €	- 255.239,00 €	- 572.837,78 €
** **Personale incluso TFR e interinali e professionisti**	- **1.799.865,19 €**	- **1.809.353,00 €**	- **1.939.830,36 €**
*** **Costi**	- **7.814.321,72 €**	- **8.031.813,00 €**	- **8.493.281,70 €**
EBITDA	**811.345,02 €**	**740.357,00 €**	**603.946,13 €**
ammortamenti	- 333.165,32 €	- 346.443,00 €	- 329.465,07 €
sopravvenienze	30.363,89 €	23.021,00 €	8.768,56 €
oneri finanziari	- 3.502,46 €	9.821,00 €	48.744,84 €
MOL CON COSTI GENERALI	**505.041,13 €**	**426.756,00 €**	**331.994,46 €**

La tabella seguente illustra la distribuzione dei dividendi relativi all'ultimo triennio:

	2022	2023	2024
Totale Utili	365.821	304.762	235.340
Astem S.p.A.	313.250	268.500	205.850
Comune di Lodi	39.750	31.500	24.150

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;

- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;

- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

Definizioni:

Il ROE (Return on Equity) è uno dei principali e più importanti indicatori di bilancio e segnala la redditività di un'azienda, in termini di risultato netto in rapporto ai mezzi propri (patrimonio netto).

Il ROI (Return on Investment), indicatore altrettanto rilevante, è un utile strumento per valutare la redditività della gestione caratteristica (margine operativo netto) in rapporto al complesso delle attività patrimoniali di cui l'azienda dispone.

Il ROS (Return on Sales) evidenzia la redditività della gestione caratteristica (margine operativo netto) in rapporto ai ricavi totali.

Il Capitale Circolante è un fondamentale e strategico indicatore di valutazione di equilibrio della liquidità aziendale, con particolare riferimento all'insieme delle risorse destinate al ciclo di acquisto, scorta e vendita; il capitale circolante netto viene calcolato come la somma algebrica tra le attività e le passività correnti: rimanenze, crediti, debiti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, disponibilità liquide in attesa di essere utilizzate (contanti, assegni, liquidità di conto corrente).

Il rapporto mezzi propri (patrimonio netto) / totale dell'attivo fisso (indice di copertura netto) costituisce un significativo indicatore in materia di solidità patrimoniale, in quanto esso rappresenta il tasso a cui i mezzi maggiormente vincolati all'azienda coprono gli impieghi di analoga durata.

Quanto agli indici di redditività, la soglia di alert è posta pari a zero, a segnalare il necessario equilibrio minimo tra ricavi e costi.

Per la liquidità, la soglia di alert del CCN, che ben rappresenta la solvibilità aziendale, è posta a - 300.000, in quanto un valore negativo maggiore in valore assoluto potrebbe determinare serie difficoltà nel far fronte ai debiti correnti.

Esame degli indici e dei margini significativi

AFC LODI SRL	2024	2023	2022	2021	2020	2019
ROE (Reddito netto / Patrimonio netto)	10,66%	13,41%	15,78%	16,04%	11,58%	25,95%
ROI (Risultato gest. Caratteristica / Capitale Investito)	6,50%	8,86%	9,52%	9,70%	5,88%	12,01%
ROS (Risultato gest. Caratteristica /Fatturato)	3,32%	4,72%	5,87%	7,08%	2,97%	6,45%
Indicatori di solvibilità						
CCN (attivo circolante - passività correnti)	569.060	516.715	509.998	221.158	- 129.949	- 354.075
Rapporto tra mezzi propri e attivo fisso	94,70%	86,65%	80,99%	81,15%	56,37%	54,06%

VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D. LGS. N. 201/2022

SERVIZIO RISTORAZIONE COLLETTIVA

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Servizio di ristorazione collettiva e servizi complementari in ambito scolastico, sociale; si tratta in particolare di:
a) fornitura derrate alimentari, predisposizione, gestione, trasporto e distribuzione nei plessi delle scuole dell'infanzia e primarie, dei nidi comunali;
b) fornitura derrate, predisposizione, confezionamento e trasporto pasti per le persone anziane ammesse all'assistenza domiciliare;
c) fornitura derrate, predisposizione e trasporto pasti per il Centro Anziani "Age Bassi";
d) fornitura derrate, predisposizione e trasporto pasti per il centro estivo "G. Caccialanza";
e) fornitura merenda presso spazio – gioco.
Il servizio viene affidato ad una ditta di ristorazione provvista di specifici requisiti e scelta tramite opportuna procedura di gara d'appalto.

Scuole, nidi e spazio gioco:
Sul territorio ci sono 2 nidi, 10 scuole dell'infanzia e 8 scuole primarie che usufruiscono del servizio di refezione scolastica, consentendo così l'articolazione di un tempo scuola più ampio e un servizio giornaliero completo per accudire i bambini nell'intero arco della giornata.
Ogni plesso è dotato di cucine o centri di distribuzione pasti, idonei ad accogliere la richiesta e rispondere al bisogno.
Il servizio di refezione scolastica viene effettuato in loco, ossia nelle cucine delle rispettive scuole/nidi, o presso i due centri di cottura Arcobaleno e Archinti, in cui avviene la fornitura e stoccaggio derrate, la preparazione dei pasti e la successiva distribuzione nei plessi non provvisti di cucina:

I.C.	Plesso scolastico	Cucina
I	Scuola dell'infanzia Cabrini	Pasto in loco
I	Scuola dell'infanzia Colombani	Pasto in loco
I	Scuola Primaria Cabrini	Pasto in loco
I	Scuola Primaria De Amicis	Pasto trasportato dal centro cottura Cabrini
II	Scuola dell'infanzia Spezzaferri	Pasto in loco
II	Scuola dell'infanzia Calabria	Pasto in loco
II	Scuola Primaria Pascoli	Pasto trasportato dal centro cottura Arcobaleno
III	Scuola dell'infanzia Serena	Pasto in loco

III	Scuola dell'infanzia Akwaba	Pasto in loco
III	Scuola Primaria Arcobaleno	Pasto in loco
III	Scuola Primaria Pezzani	Pasto in loco
IV	Scuola dell'infanzia Jasmin	Pasto in loco
IV	Scuola dell'infanzia Giardino	Pasto in loco
IV	Scuola dell'infanzia Don C. Patti	Pasto in loco
IV	Scuola Primaria Barzaghi	Pasto trasportato dal centro cottura Arcobaleno
IV	Scuola Primaria Agnelli	Pasto trasportato dal centro cottura Cabrini
V	Scuola dell'infanzia Don Gnocchi	Pasto trasportato dal centro cottura Cabrini
V	Scuola Primaria Don Gnocchi	Pasto trasportato dal centro cottura Cabrini
	Nido Carillon	Pasto in loco
	Nido Girotondo	Pasto in loco

La struttura del menù per le utenze scolastiche è la seguente:
• un primo
• un secondo
• un contorno
• pane
• frutta di stagione.
I prodotti vengono forniti in conformità alla tabella dietetica qualitativa e quantitativa approvata da ATS, secondo le linee guida nazionali e regionali e garantiscono un apporto nutrizionale in linea con i L.A.R.N.

Per lo spazio gioco il servizio consiste nella fornitura della merenda quotidiana
Nel 2024, per le scuole dell'infanzia e primarie, sono stati erogati 332.111 pasti per i bambini, 31.203 pasti per gli insegnanti, per un totale di n. 363.314 pasti; l'Amministrazione si è fatta carico di una spesa pari a € 1.893.643,36.
Nel 2024, per i nidi, sono stati erogati 22.961 pasti, di cui 2.740 per il personale educativo, e l'Amministrazione si è fatta carico di una spesa pari a € 109.912,13.

Pasti a domicilio:
Il servizio consiste nella predisposizione, in tutti i giorni feriali, sabato compreso, di un pasto giornaliero alle persone in condizione di temporanea difficoltà nella preparazione autonoma del pasto.
Nel 2024 sono stati erogati 33.724 pasti e l'Amministrazione si è fatta carico di una spesa pari a € 303.951,41.

Centro Anziani:
Il servizio consiste nella predisposizione, tutti i giorni ad esclusione del sabato, domenica e dei giorni festivi, di un pasto giornaliero alle persone anziane frequentanti il Centro diurno.
Nell'anno 2024 sono stati erogati 4.093 pasti e l'Amministrazione si è fatta carico di una spesa pari a € 30.644,51.

Centri estivi:
Il servizio consiste nella fornitura di un pasto giornaliero e della merenda ai Centri Ricreativi estivi nel periodo delle vacanze scolastiche estive.
I bambini dai 6 ai 14 vengono accolti presso il Centro Ricreativo Caccialanza, mentre i bambini dai 3 ai 5 anni frequentano le scuole dell'infanzia Jasmin e Akwaba.
Nell'estate 2024 sono stati erogati 5.848 pasti e l'Amministrazione si è fatta carico di una spesa pari a € 35.377,68.

Spazio gioco:
Nel 2024 sono state fornite n. 985 merende.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto: Servizio di ristorazione collettiva e servizi complementari in ambito scolastico, sociale.
Data di approvazione: 30/07/2020; durata: 1/09/2020 – 31/08/2025 con possibilità di ripetizione per ulteriori 4 anni.
Valore del servizio: € 18.296.802,17= oltre IVA così composto: 10.154.085,65, IVA esclusa, per il periodo contrattuale 01/09/2020 - 31/08/2025, € 8.142.716,52, IVA esclusa, per il periodo massimo di eventuale ripetizione del contratto 01/09/2025 - 31.08/2029;

Criteri tariffari:
Il sistema tariffario viene approvato annualmente con Deliberazione di Giunta.
Le famiglie residenti in Lodi possono richiedere agevolazioni per il pagamento del pasto, previa presentazione dell'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE).
Il Comune di Lodi si fa carico della differenza tra il costo pasto e quanto di competenza della famiglia, in base alla dichiarazione ISEE, e per quanto riguarda la scuola anche del costo relativo ai pasti riconosciuti ai docenti, impegnati nell'assistenza agli alunni, nello specifico un insegnante per classe primaria, due insegnanti per classe infanzia e tutte le insegnanti di sostegno.

Scuole:
Residenti in Lodi:

FASCIA ISEE	SCUOLA INFANZIA	SCUOLA PRIMARIA
Da € 0 a € 8.000,00	€ 2,15	€ 2,20
Da € 8.000,01 a € 11.000,00	€ 2,65	€ 2,90
Da € 11.000,01 a € 13.000,00	€ 3,80	€ 3,90
Da € 13.000,01 a € 18.500,00	€ 4,50	€ 4,60
Superiore a € 18.500,00	€ 5,00	€ 5,00

Residenti fuori Lodi:

quota intera	€ 5,20	€ 5,20

Nido:
E' previsto il versamento di una quota fissa giornaliera per costi accessori, legati alla erogazione del servizio (pasto, materiali igienici, etc.), pari ad € 3,50/g. determinata dalla effettiva presenza del minore presso il servizio

Spazio Gioco:
Il costo della merenda è compreso nella compartecipazione mensile prevista al costo del servizio

Pasti a domicilio e presso Centro anziani
Tariffe unitarie
con ISEE da € 0,00 a € 8.000,00 → € 3,50
con ISEE da € 8.000,01 a € 16.000,00 → € 4,50
con ISEE da € 16.000,01 a € 20.000 → € 5,00
con ISEE oltre € 20.000,01 → € 5,50
senza presentazione ISEE o residente fuori Lodi → € 7,00

Centri estivi
Il costo del servizio mensa è compreso nel costo di compartecipazione al servizio che è pari a
- € 77,50 quota settimanale di frequenza per famiglie residenti in Lodi COMPRENSIVA di servizio mensa
- € 67,50 quota settimanale dal secondo figlio per famiglie residenti in Lodi COMPRENSIVA di servizio
- Mensa
- € 117,50 quota settimanale di frequenza per non residenti, COMPRENSIVA di servizio mensa

Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti: la ditta appaltatrice deve farsi carico della gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria

delle attrezzature delle mense scolastiche, dell'implementazione dei due centri cottura, della gestione del sistema informatico specifico per il sistema scolastico, della gestione dello sportello per il pubblico e della rilevazione presenze e raccolta iscrizioni; dell'implementazione e rispetto del Manuale HACCP, della preparazione pasti nelle diverse tipologie; della gestione delle diete speciali, dell'elaborazione delle tabelle dietetiche, nel rispetto delle indicazioni fornite dall'ATS e di tutto quanto dettagliato in apposito Capitolato.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Il monitoraggio/controllo è affidato alla ditta White Lab S.r.l. sede legale Galleria San Babila 4/B, 20122 Milano (MI), con trattativa diretta pubblicata sulla piattaforma Aria Lombardia, per l'"AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ANALISI HACCP E CONTROLLO QUALITÀ DEL SERVIZIO RISTORAZIONE IN AMBITO SCOLASTICO". Il valore del contratto è di € 9.856,00 e ha durata dal 20 novembre 2023 al 30 giugno 2026.
L'aggiudicatario deve garantire:
- Analisi su alimento pronto al consumo presso Asilo Nido "Carillon";
- Tampone Superficiale (Piastra per contatto) su superfice sanificata-presso Asilo Nido "Carillon";
- Taratura annuale termometro in dotazione Asilo Nido "Carillon";
- Corso aggiornamento HACCP su Manuale Autocontrollo presso Asilo Nido "Carillon";
- Audit Semestrale - Verifica ispettiva finalizzata all'accertamento dell'applicazione dei piani di autocontrollo (HACCP) presso Asilo Nido "Carillon" e relativa relazione;
- Valutazione ed aggiornamento del manuale di autocontrollo nido comunale Carillon;
- Audit Semestrale presso centri cottura/mense gestiti da società appaltatrice.

L'attività di Audit si riferisce alle seguenti attività:
- Valutazione igienico-sanitaria;
- Controllo Qualità attraverso azioni sistematiche atte a verificare che la società incaricata per la produzione dei pasti e per la fornitura delle derrate alimentari ai nidi rispetti la documentazione contrattuale;
- Verifica dell'applicazione del sistema di autocontrollo HACCP, da parte della società appaltatrice del Servizio di ristorazione, in tutte le specifiche fasi della attività;
- Eventuale supporto in merito al menu predisposto dalla società di ristorazione in vigore, delle relative tabelle merceologiche e grammature per i servizi di ristorazione scolastica e anche per i nidi comunali.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Pellegrini S.p.A. sede legale, centrale e direzione generale in Milano (MI) – via Lorenteggio, 255 cap. 20152 – codice fiscale e partita iva 05066690156.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

ricavi di competenza 2024, servizio mensa:
- 2024: € 1.261.681,78

ricavi di competenza, servizio nido: il dato non è recuperabile in quanto la quota iscrizione comprende anche la quota pasto.

ricavi di competenza servizio spazio gioco: il dato non è recuperabile in quanto la quota iscrizione comprende anche la quota merenda;

ricavi di competenza servizio pasti a domicilio:
- 2024: € 173.491,50

ricavi di competenza servizio centro anziani:
- 2024: € 24.863,50

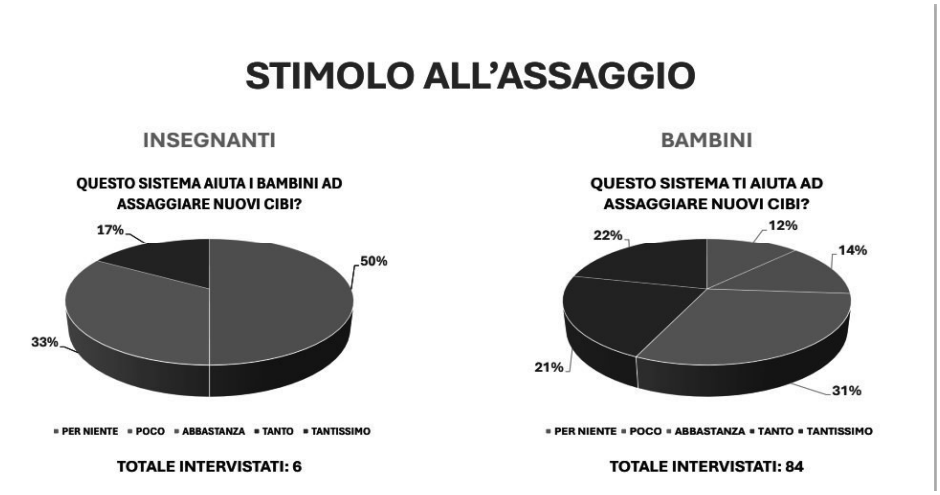
ricavi di competenza servizio centro estivo: il dato non è recuperabile in quanto la quota iscrizione comprende anche la quota pasto.

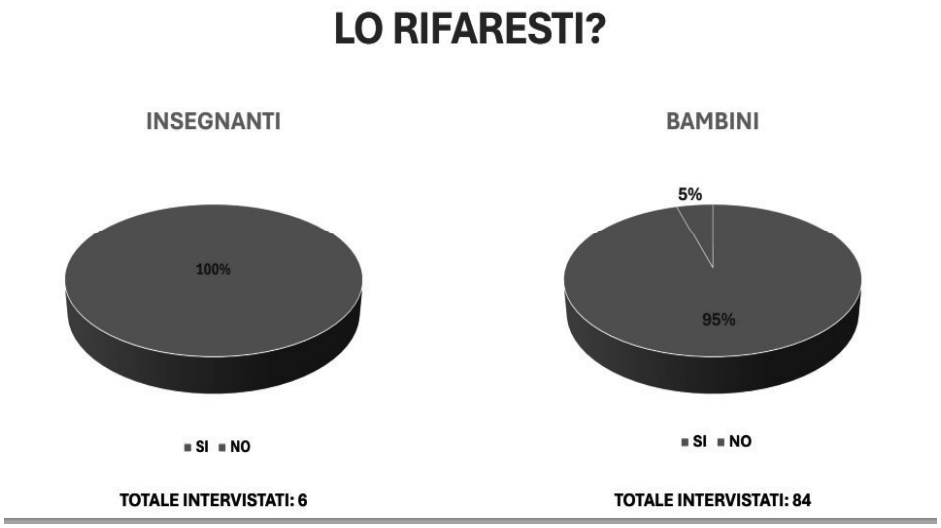
Il personale addetto si occupa di tutti i servizi di cui sopra ed è così distinto:
cuoco: n. 18
aiuto cuoco: n. 4
ASM n. 56

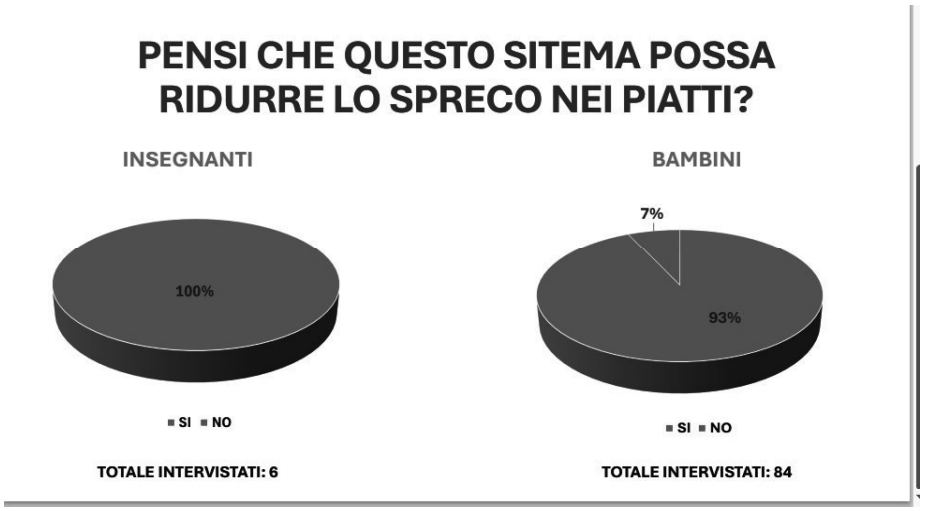
4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Nel 2024 si è sperimentato il progetto "simil-self service": ciascuna classe coinvolta, guidata dall'insegnante, invece di essere servita a tavola, si deve alzare e fare la fila al carrello di distribuzione. Con il supporto educativo delle insegnanti, ciascun bambino può scegliere la quantità desiderata del piatto previsto. Nessun bambino può rifiutare di ricevere almeno metà della porzione, in quanto il principio educativo dello stimolo all'assaggio di qualsiasi pietanza rimane obiettivo prioritario del servizio mensa. Terminato il consumo di quanto hanno nel piatto, tutti i bambini hanno accesso al carrello per poter ricevere il bis, se lo desiderano. Con questo metodo, si promuove l'autonomia dei bambini nel gestire il servizio a tavola, li si stimola a riflettere sull'impatto che le loro scelte possono generare nella gestione del cibo, ma si genera anche un impatto concreto sul recupero delle eccedenze.
Di seguito i report delle customers presentate ad insegnanti ed alunni:

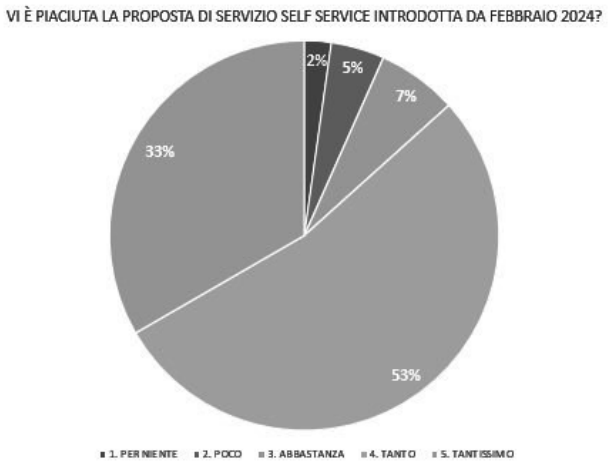






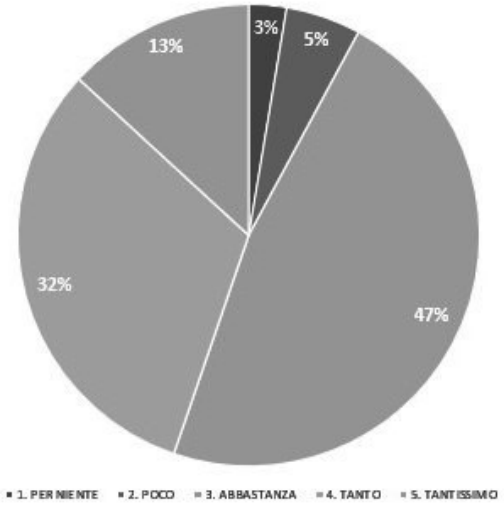


Di seguito i report delle customers presentate ai genitori:

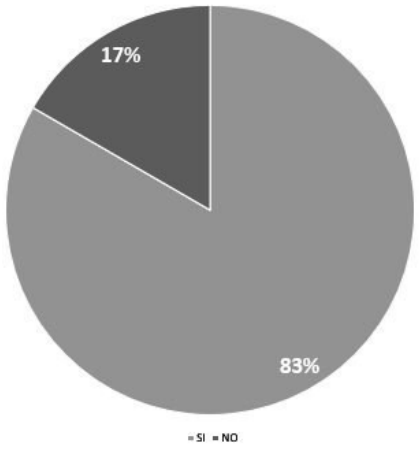


3

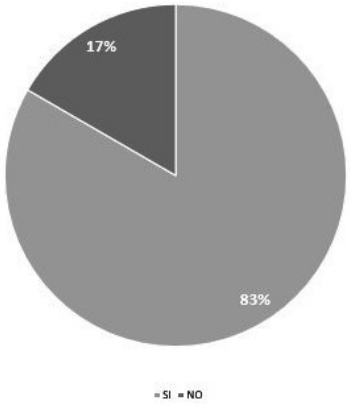
PENSI CHE QUESTO SISTEMA AIUTI VOSTRO/A FIGLIO/A AD ASSAGGIARE NUOVI CIBI?



TI PIACEREBBE CHE CONTINUASSE?



PENSI CHE QUESTO SISTEMA POSSA RIDURRE LO SPRECO NEI PIATTI?



5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Gli obblighi contrattuali sono stati tutti assolti secondo quanto previsto dal contratto di servizio

7. CONSIDERAZIONI FINALI

- dalla verifica effettuata sulla situazione gestionale del servizio pubblico locale, risulta svolto con regolarità e nel rispetto del capitolato speciale d'appalto;
- si dichiara la compatibilità della gestione del servizio ai principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa.

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE
SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 25/11/2025 ANNO RIFERIMENTO 2024

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D.Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «*i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale*».

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Indicare la natura e tipologia del servizio pubblico locale, fornendo altresì una sintetica descrizione delle caratteristiche tecniche ed economiche che lo caratterizzano rispetto alla comunità e territorio serviti.

SERVIZIO DI IGIENE URBANA costituito da:

- raccolta sul territorio comunale di rifiuti urbani:
  - porta a porta, frazioni: carta, plastica, vetro e lattine- dove prevista, verde (stagionale e a richiesta), umido, secco indifferenziato;
  - implementato servizio raccolta pannolini e pannoloni con passaggio aggiuntivo rispetto al giorno di raccolta frazione secco indifferenziato;
  - implementato servizio ritiro ingombranti su richiesta;
- previste 8 Isole Ecologiche di prossimità informatizzate per conferimenti in caso di urgenza, come accessorio al sistema porta a porta;
- servizio ECOCAR (postazione mobile per la raccolta RAEE e oggetti in plastica che non sono imballaggi – plastica dura) attivo 32 sabati all'anno con posizionamento alternato su 8 aree;
- raccolta differenziata con contenitori stradali delle frazioni: vetro e lattine, pile, farmaci, indumenti usati, oli e grassi vegetali;
- possibilità di ritiri aggiuntivi settimanali su richiesta;
- spazzamento manuale e meccanizzato stradale;

- svuotamento cestini per piccoli rifiuti e doggy box (compresa mappatura dei cestini presenti sul territorio);
- servizio rimozione carcasse;
- gestione piattaforma ecologica sita in Strada Vecchia Cremonese – accesso tramite CSN previa attivazione;
- distribuzione cassonetti e carrellati per la raccolta rifiuti previa accertamento idoneità delle richieste;
- azioni di lotta ai comportamenti lesivi del decoro urbano e interventi straordinari;
- interventi divulgativi/educativi presso scuole di ogni grado e grest estivi.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Indicare:

- Oggetto: Servizio di Igiene Urbana
- data di approvazione del contratto con la società partecipata ASTEM Spa, con deliberazione di consiglio comunale 26/1999, modificato con deliberazione 87/2001, durata 30 anni, scadenza contratto 28/05/2031;
- criteri tariffari: T.A.R.I.;
- principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti: allegati alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 23/04/2024

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Indicare:

- struttura preposta al monitoraggio - controllo della gestione ed erogazione del servizio, e relative modalità, ovvero sistema di controlli sulle società non quotate ex art. 147-quater, Tuel:
  - Ufficio Ecologia del Comune di Lodi relativamente alla qualità del servizio mediante:
  - Linea telefonica e posta elettronica dedicate;
  - Sopralluoghi sul territorio;
  - Ufficio Tributi del Comune di Lodi relativamente alla emissione e riscossione TARI;
  - Corpo di Polizia Locale – emissioni sanzioni amministrative inerenti il mancato rispetto del Regolamento di Igiene Urbana.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Linea Gestioni s.r.l. con sede in Via del Commercio, 29, 26013 Crema (CR) è una Società partecipata al 100% da A2A Ambiente S.p.A. a sua volta controllata al 100% da A2A S.p.A.

Il Comune di Lodi detiene il 99,22% del capitale di ASTEM S.p.A.

ASTEM S.p.A., detiene lo 0,3637% del capitale di A2A S.p.A.

In data 28/02/2024 il Comune di Lodi, con la Determinazione Dirigenziale 142, ha preso atto dell'incorporazione di Linea Gestioni s.r.l. in APRICA S.p.A., di seguito riportate le informazioni legali di quest'ultima:

Sede legale Via Lamarmora, 230 25124 Brescia

Tel. +39 030 3553.1 - Fax +39 030 3553.204

Capitale sociale 10.000.000 i.v.

Codice fiscale, Partita IVA e N. Iscrizione registro imprese di Brescia 00802250175

R.E.A. Brescia N.181836

E-Mail info.apricaspa@a2a.eu

PEC aprica@pec.a2a.eu

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di A2A S.p.A.

* In data 05/06/2024 il Comune di Lodi ha approvato la Determinazione Dirigenziale n. 578 avente ad oggetto: "DETERMINAZIONE DI CESSAZIONE IPSO IURE DEL CONTRATTO DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA APPROVATO CON DELIBERAZIONI DI CONSIGLIO COMUNALE N. 26/1999 E N. 87/2001".

Ad oggi l'Amministrazione Comunale è in attesa della decisione nel merito da parte del TAR Regione Lombardia, a seguito del ricorso inoltrato da APRICA S.p.A. con riferimento alla summenzionata Determinazione.

3. DATI ECONOMICI

- la delibera del Consiglio Comunale n.33 del 23/04/2024 con cui è stato approvato,

secondo le regole del nuovo metodo tariffario MTR-2 aggiornato, il Piano Economico Finanziario il quale ha valore per il biennio 2024-2025 ed in particolare espone:

per il **2024**, un costo complessivo di **€.08.094.256,00** da cui deve essere aggiunti/detratti**:**

Contributo MIUR - €. 82.051,00

Entrate da recupero evasione - €. 412.790,00

Spese per avvio a recupero + €. 180.811,00

Totale **€. 7.780.226,00**

e per il **2025** un costo complessivo di **€. 8.421.185,00** da cui deve essere aggiunti/detratti**:**

Contributo MIUR - €. 88.934,00

Entrate da recupero evasione - €. 717.178,00

Spese per avvio a recupero + €. 196.509,00

Totale **€. 7.811.582,00**

- la delibera del Consiglio Comunale n.34 del 23/04/2024 con cui sono state approvate le tariffe della Tassa sui Rifiuti (TARI) relative all'anno 2024.

Smaltimento rifiuto secco: totale 2024 euro 857.826,82

Renerwaste Lodi S.r.l. - impianto di smaltimento rifiuti ubicato nel Comune di Montanaso Lombardo autorizzato con AIA n. REGDE/207/2013 del 27/02/2013 individuato quale impianto di recapito dei soli RU (CER 200301)

1. det dirigenziale n 1694/2022 impegno euro: 711.000,00
2. det dirigenziale n 575/2024 impegno euro: 30.643,26
3. det dirigenziale n 1782/2024 impegno euro: 116.183,56

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Il Comune di Lodi con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40/2022 ha determinato gli standard minimi di qualità del servizio a cui si è adeguato il soggetto gestore, a decorrere dal 1° gennaio 2023, optando per lo schema regolatorio I, Livello qualitativo minimo.

Seguono dati relativi alla percentuale della Raccolta differenziata e dei Kg di rifiuti prodotti, importanti indicatori del servizio in esame.

anno	raccolta differenziata
2016*	73,65%
2017	74,96%
2018	74,27%
2019	75,42%
2020	75,99%
2021	75,13%
2022	73,78%
2023	71,49%
2024	71,81%

*Nel giugno 2015 è stato avviato il ritiro del rifiuto tramite la modalità "porta a porta", a regime su tutto il territorio comunale nel 2016.

anno	Kg rifiuti prodotti	Kg rifiuti pro capite
2016	19.472.377,00	430,69
2017	19.146.040,00	423,10
2018	19.539.758,21	425,96
2019	19.960.370,00	433,45
2020	18.837.515,00	422,61
2021	18.960.207,00	419,04
2022	18.249.144,00	400,09
2023	18.054.524,00	399,51
2024	19.333.604,00	420,89

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Il servizio, nella sua complessità, è dettagliato nella relazione di dettaglio proposta da Linea Gestioni srl e del relativo Piano Economico Finanziario del periodo MTR-2 (2022-2025), così come approvato con deliberazione di consiglio comunale n. 41/2022, insieme alla Delibera del Consiglio Comunale n. 33 del 23/04/2024 avente ad oggetto: "APPROVAZIONE DEI DOCUMENTI DI REVISIONE BIENNALE 2024-2025 DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA EX DELIBERAZIONE DI A.R.E.R.A. N. 389/2023/R/RIF DEL 03/08/2023 E N. 1/DTAC/2023 DEL 06/11/2023".

6. CONSIDERAZIONI FINALI

Il servizio di igiene urbana è soggetto all'attività regolatoria di A.R.E.R.A. che disciplina, tra l'altro, i servizi obbligatori minimi che il gestore deve garantire all'utenza.

I 4 schemi regolatori individuati da A.R.E.R.A. prevedono un aumento progressivo della qualità del servizio di igiene urbana (da Livello I a Livello IV), secondo obblighi chiari, condivisi con il gestore ed uniformi su tutto il territorio nazionale.

Il Comune di Lodi, in qualità di Ente Territorialmente Competente, si pone l'obiettivo di consolidare lo schema regolatorio di livello I, l'Amministrazione Comunale potrà in seguito valutare il progressivo passaggio a schemi regolatori di livello qualitativo più impegnativi.

Ufficio Ecologia
ecologia@comune.lodi.it
0371.409.724

VERIFICA PERIODICA SULLA SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI CUI ALL'ARTICOLO 30 DEL D. LGS. N. 201/2022

Trasporto scolastico e sociale

COMUNE DI LODI

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO E SOCIALE

Il servizio di assistenza scuolabus consiste:
a) nel fornire una unità di personale per assistenza a bordo degli scuolabus comunali durante il trasporto di alunni frequentanti le scuole dell'infanzia e primarie cittadine, comunque secondo le indicazioni dell'Amministrazione, e secondo il calendario scolastico;
b) nel fornire un'unità di personale per assistenza a bordo dei pulmini comunali durante il trasporto di soggetti con disabilità da e per la scuola o struttura per disabili frequentata, nonché presso l'ASST e i Centri Riabilitativi autorizzati. Il trasporto sociale è attivo tutto l'anno o secondo le indicazioni che verranno debitamente comunicate;
c) nel fornire assistenza a bordo di automezzi comunali durante il trasporto di anziani da e per il centro anziani se aperto.

Il servizio di assistenza al trasporto ha come finalità:
a) La tutela dei passeggeri durante il tragitto, all'arrivo presso la destinazione e alla consegna ai genitori o eventuali delegati;
b) L'intrattenimento dei passeggeri durante i tragitti, per rendere il percorso più piacevole, soprattutto se di lunga durata

Il servizio prevede inoltre:
a) il trasporto degli studenti per recarsi ad eventuali appuntamenti didattici, sportivi, educativi sul territorio in base alle disponibilità dei mezzi comunali
b) il trasporto di utenti in età scolare e disabili presso il centro ricreativo estivo G. Caccialanza.

Le linee dedicate al trasporto scolastico sono 5;
le linee dedicate al trasporto sociale sono 4.

Di seguito i numeri degli iscritti al servizio per l'a.s. 2024/2025:

Linea	Infanzia		Scuole interessate	Linea	Primaria		Scuole interessate
	Andata	Ritorno			Andata	Ritorno	
1	3	3	Cabrini/Don Gnocchi	1	24	24	Cabrini/Don Gnocchi
2	8	7	Spezzaferri/Calabria	2	52	51	Pascoli
3	9	10	Akwaba/Serena	3	42	44	Arcobaleno/Pezzani
4	3	3	Don Patti/Jasmin	4	40	40	Agnelli/Barzaghi
5	9	9	Colombani	5	22	22	De Amicis
Navetta	40	40	De Amicis presso corso Archinti	Navetta	40	40	De Amicis presso corso Archinti
Tot.	**72**	**72**		**Tot.**	**220**	**221**	

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

- Oggetto: Servizio di trasporto scolastico e sociale;
- Data di approvazione procedura concorsuale di aggiudicazione alla Autoservizi Migliavacca s.r.l. di Pavia 15.12.2017 con Determinazione Dirigenziale n.1334;
- Valore complessivo per un importo a base d'asta di € 1.323.000,00 (soggetto a ribasso) per l'intero triennio 01.01.20218/31.12.2020 e di € 441.000,00 importo annuale;
- Approvazione Perizia Di Variante Servizio Di Trasporto Scolastico E Sociale – Autoservizi Migliavacca con determinazione dirigenziale NUMERO 1420 DEL 23/12/2021per l'incremento dell'appalto di €. 88.111.80 + iva 10% per ulteriore linea aggiuntiva destinata al trasporto Sociale (30.000 km linea 10)
- con Determinazione Dirigenziale n. 1541 del 29.12.2021 si è provveduto al rinnovo contrattuale dell'appalto del trasporto scolastico e sociale alle stesse condizioni del contratto originario comprensivo della perizia di variante approvata con Determinazione Dirigenziale n.1420 del 23/12/2021 con l'importo della spesa aggiornato con gli adeguamenti ISTAT sino all'anno 2021;
- che in data 19/09/2022 con nota prot.n.56114 la Società Autoservizi Migliavacca S.R.L. in persona del rappresentante legale Pierluigi Zoncada comunica che per effetto dell'atto del notaio Dottoressa Chiara Bardelli dell'01/09/2022 rep. n. 6960 racc.3975 ha ceduto il ramo d'azienda alla Società S.T.A.R. S.p.a afferente al contratto di servizio in corso del "Trasporto Scolastico e Sociale" appartenuto al concessionario;
- Criteri tariffari:

La percentuale di compartecipazione annuale al costo del servizio viene determinata sulla base dell'ISEE dichiarato nel modulo di iscrizione (in assenza di dichiarazione, verrà applicata la quota massima come definita in tabella) e in base al numero dei figli fruitori dello stesso servizio, come da tabelle seguenti:

Residenti in Lodi:		
FASCIA ISEE	Andata o ritorno	Andata + ritorno
Da € 0 a € 8.000,00	€ 50,00	€ 90,00
Da € 8.000,01 a € 11.000,00	€ 75,00	€ 130,00
Da € 11.000,01 a € 13.000,00	€ 105,00	€ 150,00
Da € 13.000,01 a € 18.500,00	€ 135,00	€ 185,00
Superiore a € 18.500,00 o in assenza di ISEE	€ 165,00	€ 210,00
Il 2° figlio fruitore del servizio (la riduzione verrà applicata al figlio di età minore)	Riduzione 50%	

Dal 3° figlio fruitore del servizio, in fascia ISEE da € 0 a 18.500,00	Gratuito	
Dal 3° figlio fruitore del servizio, oltre ISEE € 18.500,00	Riduzione 50%	
Studente con disabilità ai sensi della legge 104/92 e in presenza del Verbale Inps	Gratuito	
Residenti fuori Lodi:		
€ 200,00	€ 200,00	€ 250,00

Verrà applicata una riduzione del 40% solo per le richieste attivate dopo le festività natalizie, previa verifica della disponibilità dei posti. L'agevolazione del 40% non consentirà altre riduzioni di tariffa.

- Determinazione dell'ammontare dell'appalto: è stato determinato considerando un percorso chilometrico annuo complessivo di 200.000 km;
- Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti: L'impresa affidataria è tenuta ad osservare la normativa vigente di settore trasporti, compresi i provvedimenti adottati in data successiva all'affidamento del servizio. I servizi di trasporto scolastico e sociale sono considerati di pubblica utilità e non possono essere interrotti o sospesi se non per comprovate cause di forza maggiore. I suddetti servizi sono altresì da considerarsi servizi pubblici essenziali, ai sensi dell'art. 1 della legge 12.06.1990, n. 146 "Norme dell'esercizio del diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali" e successive modifiche ed integrazioni.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Indicare:

- struttura preposta al monitoraggio - controllo della gestione ed erogazione del servizio, e relative modalità, ovvero sistema di controlli sulle società non quotate ex art. 147-quater, Tuel: Direttore esecuzione del contratto, ai sensi dell'art. 31 dell'<allegato II.14 del D.Lgs. 36/2023: Cesare Arcuri.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Dati identificativi: Autoservizi Migliavacca s.r.l. con sede a Pavia in via Donegani n. 7, P.IVA 00642120182 a seguito della cessione del ramo d'azienda alla Società S.T.A.R. S.p.a con sede in viale Italia ,100 a Lodi P.iva 00798460150 della Società Autoservizi Migliavacca S.r.l.;

- oggetto sociale: servizio di trasporto scolastico e sociale;

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Il costo complessivo del servizio nell'ultimo triennio è il seguente:

- 2022 € 596.922,98 per automezzi + 169.530,29 per assistenza trasporto
- 2023 € 665.500,00 per automezzi + 208.543,19 per assistenza trasporto
- 2024 € 683.019,88 per automezzi + 216.988,91 per assistenza trasporto

Il ricavo relativo all'ultimo triennio è il seguente:

- 2022: € 23.315,00
- 2023: € 25.775,95
- 2024: € 23.769,00

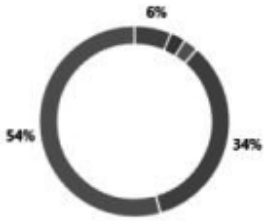
4. QUALITA' DEL SERVIZIO

Rilevazione gradimento positivo del servizio da parte dell'utenza suddiviso per anno:

CUSTOMER SATISFACTION SERVIZIO SCUOLABUS LODI A.S. 2024/2025

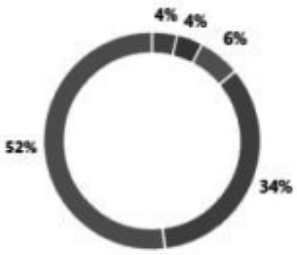
Quanto siete soddisfatti del lavoro svolto dall'educatore in servizio sullo scuolabus?

1 - Non sufficiente	5
2 - Sufficiente	2
3 - Discreto	2
4 - Buono	27
5 - Ottimo	43



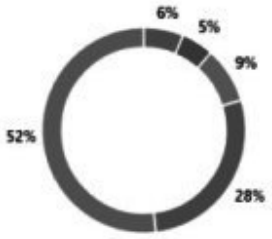
Quanto il vostro bambino vive bene il tempo trascorso sullo scuolabus?

1 - Non sufficiente	3
2 - Sufficiente	3
3 - Discreto	5
4 - Buono	27
5 - Ottimo	41



Complessivamente, quanto si ritiene soddisfatto/

1 - Non sufficientemente soddisfatto	5
2 - Sufficientemente soddisfatto	4
3 - Discretamente soddisfatto	7
4 - Soddisfatto	22
5 - Molto soddisfatto	41



5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

L'affidatario ha svolto regolarmente il servizio nel rispetto del capitolato speciale d'appalto nel biennio esaminato fino al 31/12/2024, non sono state applicate penali.

7. CONSIDERAZIONI FINALI

- dalla verifica effettuata sulla situazione gestionale del servizio pubblico locale, risulta svolto con regolarità e nel rispetto del capitolato speciale d'appalto;

- si dichiara la compatibilità della gestione del servizio ai principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa.